

A scenic landscape photograph showing a lush green field in the foreground, a dense forest of trees in the middle ground, and rolling hills and mountains in the background under a blue sky with scattered white clouds.

# RAPPORT D'ACTIVITES 2020

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL



# Table des matières

---

## 05 Editorial

---

---

## 06 Rapport sur l'exercice 2020

---

06 Evolution du marché

---

12 Rétrospective des projets en 2020

---

14 Contracting chaleur

---

16 Production décentralisée d'électricité

---

20 Communautés d'autoconsommation

---

21 Vente de courant vert

---

24 Gestion de l'entreprise et des installations

---

25 Conception et construction

---

---

## 28 Comptes annuels des sociétés du Groupe ADEV en bref

---

30 Groupe ADEV consolidé

---

32 ADEV Energiegenossenschaft

---

33 ADEV Wasserkraftwerk AG, consolidé

---

34 ADEV Solarstrom AG, consolidé

---

35 ADEV Windkraft AG

---

36 ADEV Ökowärme AG

---

---

## 38 Organisation et lignes directrices

---

---

## 41 Corporate Governance

---

---

## 46 Vue d'ensemble des installations

---

*Le rapport annuel se compose de deux parties :*

*Partie A : rapport annuel (le présent document)*

*Partie B : comptes annuels du Groupe ADEV*

*Nous vous envoyons volontiers la partie B sur demande.*

*Les deux parties sont disponibles sur [www.adev.ch](http://www.adev.ch)*



L'installation photovoltaïque de Ferrowohlen, fraîchement rénovée, a contribué à l'excellent résultat de nos centrales solaires en 2020.

# Editorial



Eric Nussbaumer

**Chères coopératrices, chers coopérateurs, chères/chers actionnaires,**

Comment ne pas parler de la pandémie ? Elle nous a occupé pendant presque toute l'année 2020 et continue de le faire. Pourtant, à part quelques complications dans nos activités quotidiennes, les différentes situations particulières ou extraordinaires ne nous ont heureusement pas posé de difficultés insurmontables.

Dans les grandes lignes, le virus n'a pas impacté nos activités. Nous sommes particulièrement heureux de constater que, malgré un contexte économique peu optimiste, la protection du climat n'est pas mise de côté mais continue au contraire de peser d'un poids prépondérant dans les décisions de nos clientes et clients. C'est un bon signe pour l'avenir de la planète et pour nos perspectives en tant que fournisseur de solutions énergétiques durables.



Andreas Appenzeller

Imperturbablement, durant cette période partagée entre crainte et espoir, les installations d'ADEV ont produit de l'électricité et de la chaleur sans faillir pendant toute l'année 2020. Les chiffres sont positifs : la production d'énergie éolienne et solaire et de chaleur atteignent une fois de plus un haut niveau. L'électricité que nous avons fournie l'année dernière couvre grosso modo la consommation de 9300 ménages de quatre personnes. En outre, 2020 s'est aussi révélée une année fructueuse pour le développement de projets. Nous en avons réalisé un grand nombre, notamment pour des installations d'autoconsommation dans le domaine solaire. De plus, nous avons sensiblement étendu nos réseaux de chauffage.

Enfin, nous avons lancé un nouveau chantier d'envergure à Bâle avec le réseau de chauffage Lehenmatt Birs. Pour la première fois, nous allons travailler main dans la main avec un grand distributeur. Ce projet innovant prévoit d'exploiter la chaleur résiduelle des eaux usées de la station d'épuration de Birsfelden pour chauffer tout un quartier. Le premier coup de pelle est pour bientôt.

Dans les coulisses, ADEV a aussi vécu ces derniers mois un changement de génération. Après avoir été de nombreuses années engagé sur tous les fronts, Andreas Appenzeller a quitté ses fonctions de directeur général. Le conseil d'administration est convaincu de lui avoir trouvé en la personne de Thomas Tribelhorn un successeur compétent et motivé qui saura mener l'équipe dévouée d'ADEV vers de nouveaux succès. Notre histoire a toujours été celle d'un projet collectif, que ce soit par notre structure de participation financière, par nos nouvelles communautés énergétiques locales ou par les différentes activités de nos collaboratrices et collaborateurs. C'est ensemble que nous réussissons le tournant énergétique.

Eric Nussbaumer  
Président du conseil d'administration  
Coopérative énergétique ADEV

Andreas Appenzeller  
Directeur général  
jusqu'au 17 janvier 2021

# Évolution du marché

**La production décentralisée d'énergie renouvelable prend de l'ampleur, d'une part grâce à l'amélioration des conditions réglementaires, et d'autre part parce qu'elle devient de plus en plus compétitive grâce aux évolutions techniques et aux économies d'échelle.**

## Les énergies renouvelables sur la voie rapide

La loi sur l'énergie, qui a été entièrement remaniée il y a environ deux ans, a considérablement amélioré les conditions-cadres de la production décentralisée d'énergie en Suisse : les communautés d'autoconsommation sont désormais autorisées au-delà des limites parcellaires et ouvrent des perspectives prometteuses. Contrairement à l'UE, notre pays n'a pas édicté de réglementation spéciale pour l'autoconsommation de chaleur et de refroidissement renouvelables, qui sont compatibles avec les nouvelles dispositions légales.

Le développement technique progresse également et ouvre constamment de nouvelles possibilités. Comme les modules solaires, en particulier, sont produits en quantités de plus en plus importantes, les coûts d'approvisionnement ne cessent de baisser. En conséquence, le prix de revient de l'électricité renouvelable a fortement diminué pour de nombreuses applications. Il y a quelques années encore, l'électricité photovoltaïque était dix fois plus chère que celle du réseau. Aujourd'hui, un kilowattheure produit par notre propre installation sur le toit est moins cher que celui acheté au fournisseur d'énergie.

De nouveaux modèles de soutien se sont également imposés. En lieu et place de l'ancienne rétribution au prix coutant, la Confédération verse une petite rétribution unique (PRU) pour les installations photovoltaïques d'une puissance maximale de 100 kilowatts. Les grandes installations d'une capacité allant jusqu'à 50 mégawatts reçoivent une grande rétribution unique (GRU). Les aides de l'État couvrent un maximum de 30 % de l'investissement et sont généralement versées dans les douze mois suivant la construction de l'installation solaire.

Les modèles de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC), qui sont mis en œuvre par de plus en plus de cantons, continuent de donner des impulsions positives au marché. Ils exigent que la demande d'énergie des nouveaux bâtiments soit réduite et principalement couverte par des sources renouvelables. En outre, les nouvelles constructions doivent produire une partie de leur propre énergie de fonctionnement.

Le canton de Bâle-Ville joue également un rôle de pionnier dans le domaine du chauffage renouvelable grâce à sa loi sur l'énergie progressiste et à sa politique de subvention volontariste. Les chauffages à combustibles fossiles obsolètes doivent être remplacés par des installations renouvelables lorsque cela est techniquement réalisable et économiquement justifiable. Malgré ces évolutions encourageantes, les responsables politiques doivent encore améliorer les conditions-cadres dans un certain nombre de domaines tels que les redevances d'utilisation du réseau, le système de garantie d'origine et le rachat total de l'électricité sans autoconsommation. Des améliorations sont possibles, notamment dans la mise en œuvre de grandes installations, comme sur les murs de barrage, les parois antibruit, les toits d'exploitations agricoles, etc. Et pour que les nouvelles énergies soient utilisées efficacement, des efforts supplémentaires sont nécessaires afin d'assurer une meilleure isolation du parc immobilier.

La loi sur le CO<sub>2</sub>, qui a finalement été adoptée par le Parlement et sur laquelle nous voterons le 13 juin prochain, aurait pour effet de renchérir les combustibles fossiles. Cela inciterait les propriétaires à rénover leurs bâtiments de manière plus durable afin de les rendre plus efficaces sur le plan énergétique et à mettre en œuvre des plans d'approvisionnement tournés vers l'avenir.

## Ensemble, ça va mieux

ADEV profite de cet environnement positif et a pu mettre en œuvre de nombreux projets innovants l'année dernière malgré les restrictions imposées par la pandémie. En 2020, nous avons réalisé un total de six nouvelles installations d'autoconsommation et trois raccordements importants à nos réseaux de chauffage existants. En outre, les travaux de deux nouveaux réseaux de chauffage d'envergure ont été lancés.

Les communautés d'autoconsommation, également appelées « regroupements dans le cadre de la consommation propre » (RCP), ont actuellement le vent en poupe. Désormais, les parcelles peuvent être fusionnées même s'il existe une voie de circulation entre

elles. En outre, une communauté d'autoconsommation peut acheter de l'électricité sur le marché libre à partir d'une consommation annuelle de 100 000 kilowattheures. Grâce à ces réglementations favorables, l'intérêt des investisseurs et des propriétaires pour les RCP ne cesse de croître.

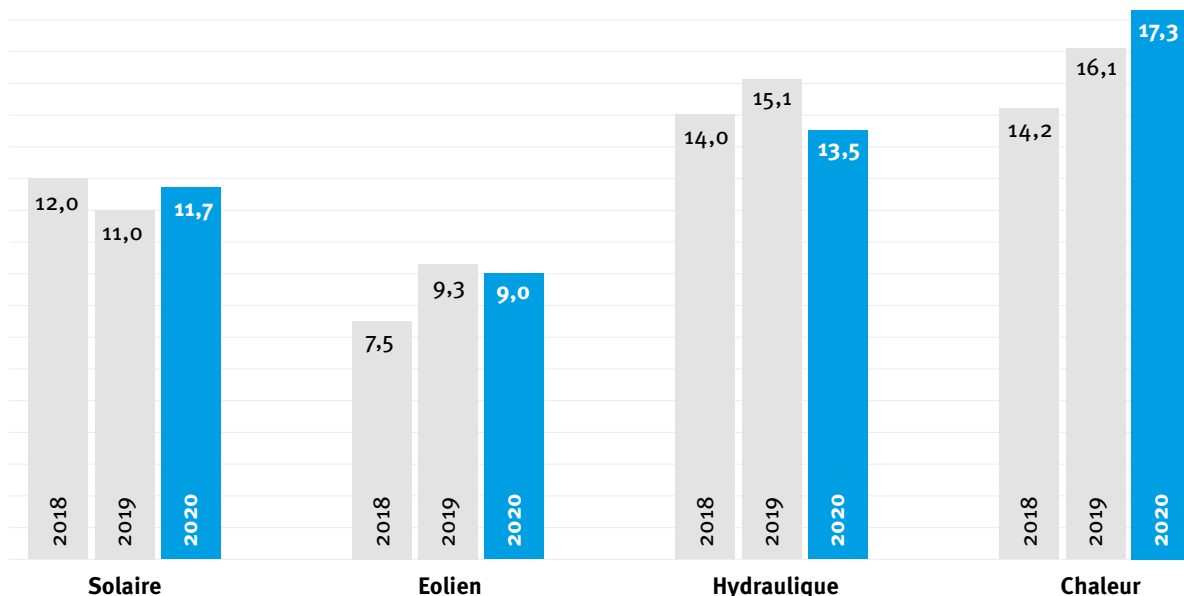
ADEV développe actuellement un important projet RCP sur le point culminant du canton de Bâle-Ville, où la congrégation de l'église libre Chrischona procède à une rénovation complète de ses bâtiments et en construit trois nouveaux. ADEV a été chargée de fournir tous les services énergétiques basés sur les énergies renouvelables pour les trente prochaines années. En plus d'un

réseau de chauffage, cela inclut également la ventilation et l'électricité selon le modèle RCP. Les premières installations photovoltaïques sur les bâtiments existants doivent être mises en service cette année.

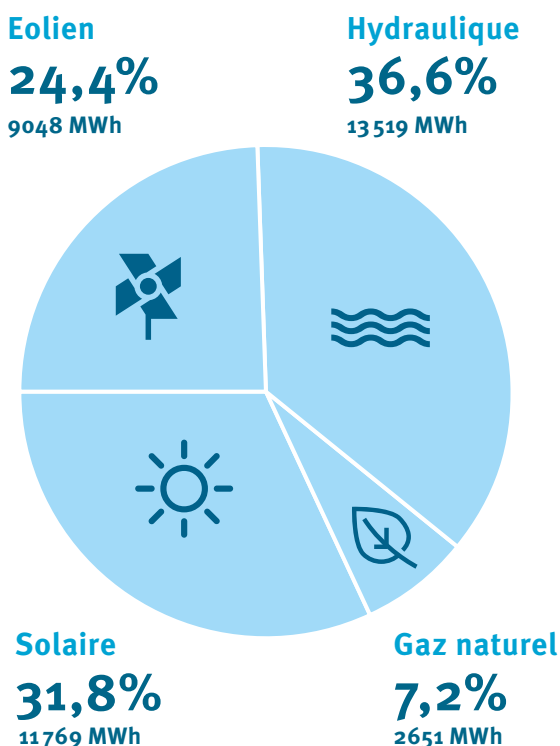
Les réseaux de chauffage sont une pièce importante du puzzle de la transition énergétique. Ils peuvent être exploités efficacement et offrent un grand confort aux utilisateurs. L'année dernière, ADEV a pu, une fois de plus, développer de nombreux projets et en soutenir plusieurs dans le domaine du chauffage dans la phase de préparation. Des possibilités d'approvisionnement innovantes apparaissent en relation avec les communautés d'autoconsommation.

## Production annuelle comparée

en millions de kilowattheures



## Production d'électricité du Groupe ADEV en 2020



1 mégawattheure (MWh) = 1000 kilowattheures (kWh). Cela correspond à peu près à la consommation annuelle moyenne d'électricité d'un locataire en Suisse.

Avec une production de 17,3 millions de kilowattheures, les centrales de chauffage d'ADEV ont réalisé un record en 2020, après avoir déjà atteint un pic de 16,1 millions de kilowattheures l'année précédente. Ce résultat est d'autant plus remarquable qu'on a enregistré globalement moins de degrés-jours de chauffage en 2020 que les années précédentes. Cette augmentation est principalement due aux deux nouveaux réseaux de Bienenberg (Liestal) et Margelacker (MuttENZ), mis en service fin 2019.

Notre plus grand projet, c'est à Bâle que nous le développons actuellement. Nous avons pour cela créé une société avec IWB, les services industriels de Bâle, afin de réaliser un réseau de chauffage dans le quartier de Lehenmatt. Fin 2020, les derniers préparatifs ont été effectués pour l'installation d'une pompe à chaleur à la station d'épuration de Birsfelden. Le réseau de chauffage local alimentera un jour tout un quartier en chaleur renouvelable. C'est la première fois que nous concluons un partenariat à parts égales avec un grand fournisseur d'énergie. Les premiers utilisateurs finaux devraient être raccordés au printemps 2022.

En plus du chauffage, les services de refroidissement basés sur les énergies renouvelables gagnent également en importance en tant qu'alternative écologique et rentable à la climatisation des bâtiments. Le « refroidissement urbain » est une solution innovante qui réussit à utiliser l'excédent de chaleur urbaine en été pour refroidir les immeubles de bureaux et les bâtiments commerciaux. Au lieu de l'électricité, les refroidisseurs à absorption utilisent la chaleur pour générer le refroidissement.

L'évolution positive des communautés d'autoconsommation et des réseaux de chauffage est d'autant plus réjouissante que le commerce des garanties d'origine n'a pas répondu aux attentes l'année dernière. Nos revenus issus de la vente de certificats pour notre électricité durable continuent de baisser, car les prix sont au plus bas en raison de l'inondation du marché par des garanties d'origine bon marché provenant de l'hydroélectricité norvégienne, qui sont pourtant en contradiction avec les objectifs d'un approvisionnement décentralisé et écologique.



## Une année ensoleillée avec beaucoup de vent

Loin des turbulences de l'actualité mondiale, les centrales électriques d'ADEV ont bien travaillé en 2020. Comme celle de chaleur, la production d'électricité a de nouveau atteint un niveau élevé, notamment grâce à l'énergie solaire et éolienne.

En 2020, la production d'énergie solaire a augmenté d'un bon 6 % par rapport à l'année précédente, passant de 11,0 à 11,7 millions de kilowattheures. Cela est dû en partie à la grande centrale Ferrowohlen, récemment rénovée, qui a fonctionné à plein rendement tout au long de l'année. En outre, de nouvelles installations ont été mises en service à Wohlen, Granges, Bâle, Gelterkinden, Steinmaur et Schlieren.

L'année dernière, les éoliennes d'ADEV n'ont pas dépassé le record de 2019. Toutefois, avec 9,0 millions de kilowattheures, le rendement énergétique est encore bien supérieur aux 7,5 millions de kilowattheures qui représentent la moyenne à long terme. En 2020, le vent a soufflé exceptionnellement fort une fois de plus, et les quatre éoliennes d'ADEV ont converti sans faillir son énergie en électricité.

En dépit de son potentiel reconnu, l'énergie éolienne peine à décoller en Suisse et les recours devant les tribunaux sont nombreux. Selon l'association professionnelle Suisse Eole, il y a actuellement environ 300 éoliennes en attente d'une décision de justice ou en phase de planification et d'approbation, dont sept parcs éoliens suspendus à un arrêt du Tribunal fédéral.

Malgré cela, nous gardons espoir. Nous nous réjouissons d'apprendre que le fournisseur d'énergie Azienda Elettrica Ticinese a finalement mis en service en octobre 2020 son parc éolien prévu de longue date au Saint-Gothard. L'année dernière, ADEV a également intensifié ses efforts dans le secteur de l'éolien en prenant une participation de 50 % dans le développement d'un projet prometteur à Entlebuch (LU). Cependant, l'approbation est toujours en attente.

Le projet éolien du Schleifenberg, qu'ADEV souhaite réaliser à Liestal en collaboration avec le fournisseur d'énergie local EBL, reste suspendu en raison du cadre juridique. ADEV s'abstient également de lancer tout nouveau projet dans le Jura. Tout aussi mitigées sont les perspectives d'avenir de nos deux éoliennes à la Montagne de Granges (SO) et près d'Ettenheim (DE), qui seront bientôt démantelées.

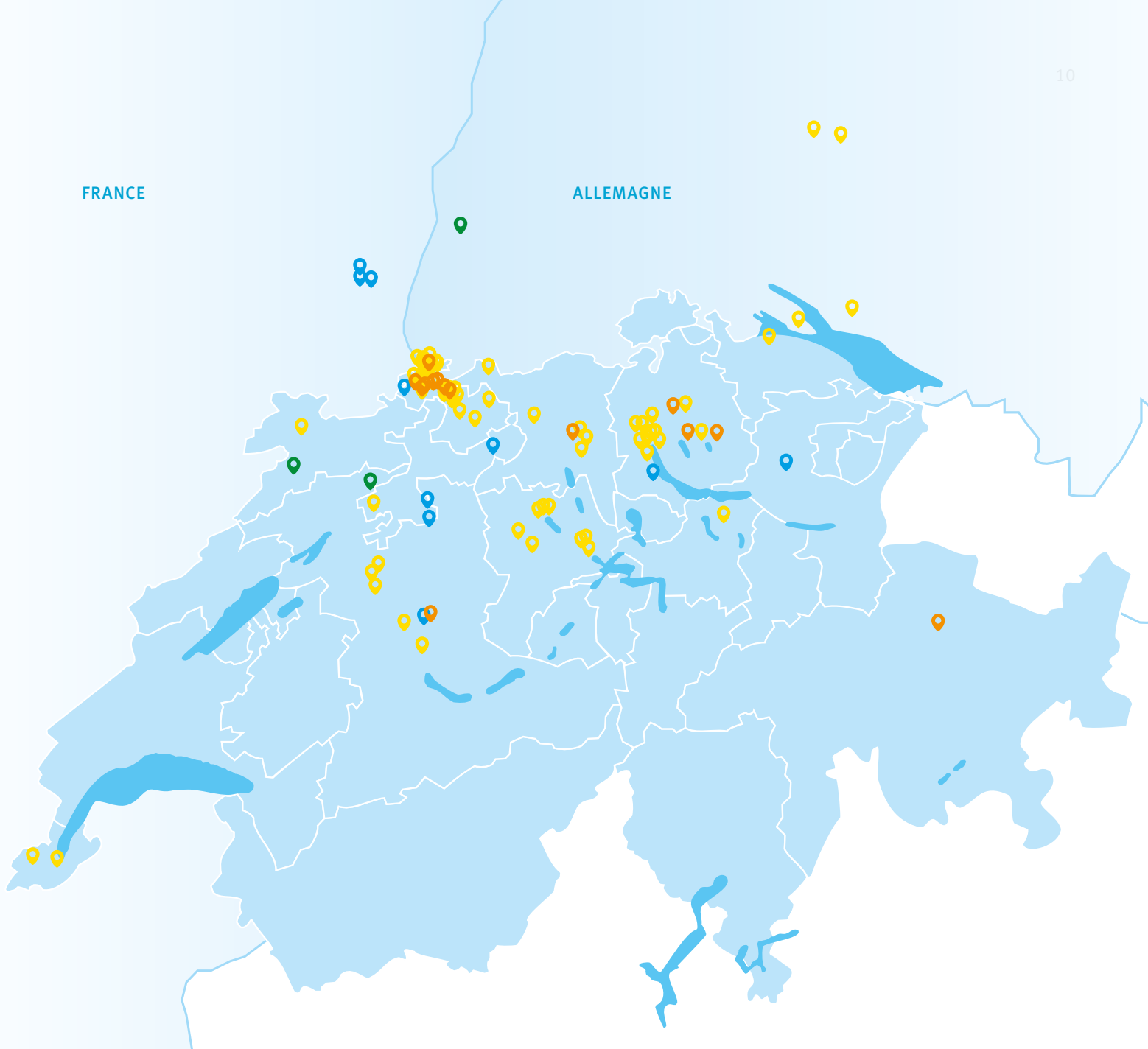
Alors que nos installations solaires et nos éoliennes fonctionnent sans problème, la production de nos centrales hydroélectriques a de nouveau diminué, passant de 15,1 à 13,5 millions de kilowattheures. Non seulement le changement climatique pèse depuis des années sur l'alimentation en eau, mais une rénovation majeure a pris bien six mois à Olten (Dünneren) en 2020. ADEV a également commencé les travaux d'amélioration du passage à poissons au barrage de l'Emme à Biberist. Les coûts de cette mesure, exigée par la loi sur la protection des eaux, sont supportés par la Confédération. La conjonction de toutes ces raisons explique pourquoi les résultats sont inférieurs aux prévisions.

En outre, la modification de la loi sur l'énergie de 2018 a fortement détérioré les conditions pour la construction de petites centrales hydroélectriques. La RPC sera supprimée à la fin de 2022 et remplacée par un nouveau système de tarifs de rachat qui ne doit toutefois pas couvrir les coûts. La Confédération a également réduit la période de subvention à 15 ans. Les petites centrales hydroélectriques d'une puissance installée inférieure à 1 mégawatt perdront dès lors tout soutien.





Les grandes centrales hydroélectriques, quant à elles, bénéficient d'un mécanisme de soutien dans le cadre de la stratégie énergétique. Il s'agit d'une politique peu judicieuse, car elle favorise la production centralisée d'énergie, qui nécessite à son tour une extension des capacités du réseau. En conséquence, de petites centrales hydroélectriques presque neuves qui ne bénéficient pas d'une subvention sont actuellement mises à l'arrêt ou proposées sur le marché à un prix symbolique. Cette situation absurde ne correspond en rien à une stratégie énergétique durable et doit être corrigée de toute urgence.

FRANCE

ALLEMAGNE



## Nos installations

-  Réseaux de chauffage
-  Centrales hydroélectriques
-  Installations solaires
-  Éoliennes

ADEV exploite en tout 114 installations situées en France, en Allemagne et en Suisse. Vous trouverez une liste détaillée des installations à la page 46.

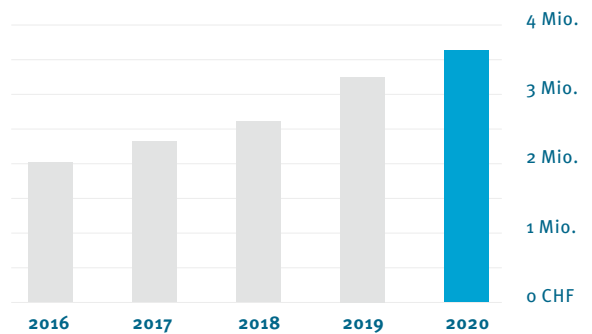
### Un financement solide et une belle réussite

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 13,4 millions de francs suisses (2019 : 13,3 millions), le groupe ADEV a généré un bénéfice net de 0,87 million de francs suisses (1 million) l'année dernière. Les ventes d'énergie ont représenté de loin la plus grande part du bénéfice avec 11,6 millions de francs (11,4 millions). La rentabilité globale est de 2,3 % (2,8 %). Une fois de plus, le taux d'amortissement est resté bas, à 10,3 % (9,9 %). Cela montre que le groupe est également sur la voie de la durabilité financière et qu'il parvient à mettre en œuvre ses nombreux projets de manière extrêmement saine.

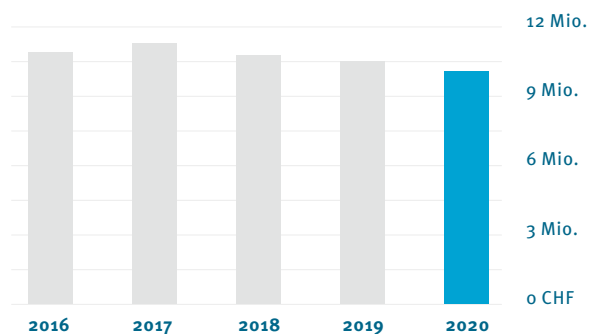
Le capital coopératif d'ADEV Energiegenossenschaft s'élevait à 3,6 millions de francs à la fin de l'année 2020. La participation au capital de la coopérative reste possible à tout moment par l'achat d'une part. Les membres de la coopérative peuvent également accorder des prêts directs à ADEV Energiegenossenschaft à un taux d'intérêt positif. Les durées vont de trois à dix ans. Les prêts directs accordés s'élevaient à 10,3 millions de francs suisses à la fin de 2020 (voir graphiques).

Les actions nominatives des filiales d'ADEV peuvent être négociées sur la plate-forme de négociation électronique pour les actions de second rang OTC-X de la Banque Cantonale Bernoise ([www.otc-x.ch](http://www.otc-x.ch) > Énergie). Les échanges d'actions ADEV ont doublé en 2020 par rapport à l'année précédente. Toutefois, le volume des transactions est faible comparé aux autres actions du marché secondaire et, surtout, au marché régulier.

### Capital coopératif d'ADEV Energiegenossenschaft

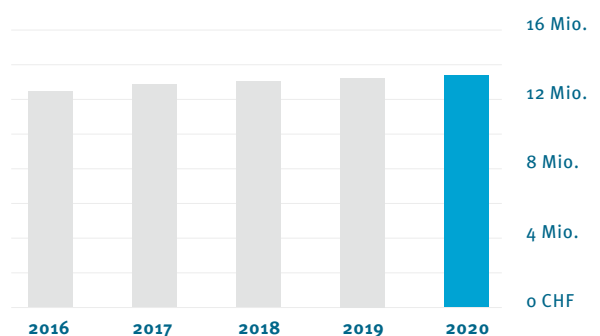


### Prêts directs à ADEV Energiegenossenschaft



Prêts à court et à long terme en euros et en CHF

### Chiffre d'affaires consolidé du Groupe ADEV



# Rétrospective des projets en 2020

## Piscine couverte et halle de tennis à Gelterkinden

ADEV a mis en service en mars 2020 une installation photovoltaïque d'une puissance de 151 kilowatts, prévue pour l'autoconsommation, sur le toit de la nouvelle piscine couverte de Gelterkinden (BL). À l'instar de la municipalité, le club de tennis de Gelterkinden a opté pour un contracting d'énergie solaire avec ADEV. L'année dernière, nous avons donc également construit une installation solaire d'une puissance de 161 kilowatts sur le toit de la halle de tennis située non loin de la piscine et l'avons reliée au poste de transformation de cette dernière. Le surplus d'électricité provenant du toit de la halle de tennis peut ainsi être utilisé pour la piscine couverte. La deuxième installation a été mise en service en janvier 2021.



## Silo Erlenmatt Ost, Bâle

Dans le cadre de la transformation du quartier d'Erlenmatt Ost, nous avons équipé l'année dernière un autre bâtiment d'une installation photovoltaïque. Le silo a été construit en 1912 sur le site de la gare de marchandises allemande et servait de lieu de stockage pour les céréales et les fèves de cacao. Ce bâtiment remarquable est un témoin contemporain de presque un siècle d'activités commerciales sur le site. Le propriétaire actuel, la Fondation Habitat, souhaitait préserver cet édifice industriel et le transformer en cœur du nouveau quartier. Dans le cadre de la rénovation énergétique, l'ensemble du toit a été refait et équipé par ADEV d'une installation photovoltaïque d'une puissance de 53 kilowatts, qui alimente le bâtiment en électricité solaire depuis mars 2020.



## Extension du réseau de chauffage de Laufenburg

Une partie de la vieille ville de Laufenburg (AG) n'est pas encore raccordée au chauffage urbain. Toutefois, dans le cadre du renouvellement des canalisations et des revêtements routiers, ces zones doivent également être alimentées en énergie durable. Au cœur du nouveau réseau de chaleur se trouve une grande pompe à chaleur sur le site du centre de santé du Fricktal, qui utilise la chaleur du Rhin et des eaux souterraines. ADEV a obtenu le contrat en 2019 à la suite d'un appel d'offres public pour développer et exploiter le nouveau réseau de chauffage en collaboration avec la commune. Entre-temps, les travaux de planification ont progressé et les clients ont été acquis. Si tout se passe bien et que le projet est approuvé en votation, le réseau de chauffage pourra être mis en service dans le courant de l'année prochaine.



### Ferrowohlen / Digitec-Galaxus

La plus grande installation d'ADEV, celle de l'usine Ferrowohlen (AG) fournit de l'énergie solaire depuis 2012, mais a dû être entièrement démantelée à la mi-2019 en raison de la rénovation du toit. Les cellules solaires ont été remontées selon une nouvelle orientation et sont à nouveau pleinement opérationnelles depuis la fin du mois de janvier 2020. En raison de la nouvelle orientation sud/nord au lieu d'est/ouest, le rendement énergétique devrait être encore plus élevé. Au cours de la rénovation, divers travaux d'optimisation ont été réalisés et une installation photovoltaïque supplémentaire d'une puissance de 62 kilowatts a été montée sur la surface restante du grand toit pour Digitec-Galaxus AG, qui utilise la totalité de la production pour sa propre consommation.



### Réseau de chauffage Lehenmatt à Bâle

En collaboration avec les services industriels de Bâle (IWB), ADEV construit actuellement un réseau de chauffage local qui alimentera bientôt l'ensemble du quartier de Lehenmatt et certaines parties de la commune de Birsfelden à partir de la chaleur résiduelle de la station d'épuration de Birsfelden. Les deux partenaires ont fondé la société Wärmeverbund Lehenmatt Birs AG. Cette dernière construira et exploitera le nouveau réseau de chauffage. Les premiers utilisateurs finaux devraient être raccordés au printemps 2022. Le réseau devrait fournir environ 10 gigawattheures de chaleur par an à l'issue des deux premières tranches de travaux. Sa production sera portée à 20 gigawattheures dans la phase finale. Dans un premier temps, il faudra une chaudière à mazout pour couvrir les pics de demande en période de grand froid. À moyen terme, une centrale à bois prendra le relais.



### Contracting chauffage et électricité à St. Chrischona

Un nouveau projet résidentiel multigénérationnel est actuellement en cours de réalisation sur la colline de Chrischona, au-dessus de Bettingen (BS), par la communauté de l'église libre Chrischona. ADEV a été chargée de fournir tous les services énergétiques basés sur des sources renouvelables pour les trente prochaines années. Outre le chauffage et la distribution de chaleur, cela inclut également la ventilation et le contracting électrique dans le modèle RCP. La mise en service des premières installations photovoltaïques sur les différents bâtiments est prévue pour cette année.

## Autres projets

### Halle de sport à Steinmaur

À Steinmaur (ZH), ADEV a construit et exploite une installation photovoltaïque d'une puissance de 138 kilowatts sur le toit d'une nouvelle halle de sport. L'école dont elle fait partie reprend la totalité de l'énergie solaire produite. L'installation a été mise en service en juin 2020.

### Hangar REGA à Granges

A Granges, la Garde aérienne suisse de sauvetage (REGA) a ouvert sa première base d'entraînement officielle. Des salles de formation supplémentaires, un hangar pour hélicoptères et une tour de contrôle ont été construits à côté d'un nouvel atelier. Sur une surface de toit libre, ADEV a pu réaliser une installation photovoltaïque d'une puissance de 30 KW pour l'autoconsommation. La mise en service a eu lieu en août 2020.

### Site de Wagi à Schlieren

Ces dernières années, des immeubles commerciaux modernes destinés à des entreprises des secteurs de la biotechnologie, des laboratoires, de la communication et de l'administration ont été construits sur le site de Wagi à Schlieren près de Zurich. Sur une tour appartenant à Gewerbe- und Handelszentrum Schlieren AG, ADEV a pu réaliser une installation photovoltaïque d'une puissance de 67 kilowatts pour l'autoconsommation et la mettre en service en septembre 2020.

### Réseau de chauffage Margelacker à Muttenz

À Muttenz, ADEV a mis en œuvre un vaste réseau de chaleur avec un système de chauffage central et une canalisation longue distance en 2019. Un système à copeaux de bois a été installé dans le bâtiment de l'école Margelacker, qui alimente également les propriétés environnantes et le centre de formation Coop en chaleur renouvelable. Entre-temps, les deux immeubles d'habitation de l'ancien réseau de chauffage ADEV d'Unterwartweg ont également été raccordés au nouveau réseau, qui poursuit ainsi son développement. À terme, ce sont au total 200 appartements qui seront alimentés en chaleur écologique.

# Contracting chaleur

**Un changement de génération s'opère actuellement dans la production de chaleur. Les centrales de production combinée de chaleur et d'électricité à partir de combustibles fossiles sont progressivement mises hors service. Au lieu de cela, on utilise de plus en plus de centrales de cogénération alimentées au bois et de pompes à chaleur fonctionnant à l'énergie solaire.**

Avec le contracting chaleur, ADEV prend en charge la réalisation, le financement et l'exploitation des systèmes décentralisés de fourniture de chaleur. Pour ce faire, elle s'appuie principalement sur des centrales de cogénération au gaz naturel, des centrales de cogénération au bois et des systèmes de pompes à chaleur – combinés à des installations solaires thermiques et/ou à des installations photovoltaïques, selon la situation. Certains systèmes de chauffage sont également équipés de chaudières à mazout d'appoint pour couvrir les pics de consommation par temps très froid.

Pour les grands projets et surtout pour les réseaux de chauffage, la tendance est à la combinaison de différentes technologies. Les réseaux de chauffage locaux que nous projetons actuellement à Bâle sont représentatifs de cette évolution. Dans le quartier de Lehenmatt, par exemple, un réseau est en cours de construction. Dans un premier temps, il sera alimenté par la chaleur résiduelle de la station d'épuration et d'une centrale de cogénération. Dans la prochaine phase d'expansion, le réseau sera étendu à un système de combustion de copeaux de bois.

## Contracting avec les centrales de cogénération

À la fin de l'année dernière, ADEV disposait de huit centrales de cogénération d'une puissance électrique totale de 696 kilowatts. En 2020, celles-ci ont produit un total de 2651 mégawattheures d'électricité (année précédente : 2850 MWh). ADEV approvisionne ainsi environ 350 unités résidentielles, plus de 30 bâtiments commerciaux et administratifs et une maison de retraite en énergie provenant de centrales de cogénération dans le cadre de contracting chaleur.

Une centrale de cogénération (ou couplage chaleur force, CCF) est une centrale électrique alimentée au gaz qui produit à la fois de l'électricité et de la chaleur pour le chauffage des bâtiments, avec un rendement global de plus de 90 %. Cela fait de la cogénération la plus efficace des technologies conventionnelles. Elle est installée de manière décentralisée chez le consommateur et décharge le réseau électrique. Si l'électricité produite est réutilisée avec une pompe à chaleur, le rendement global du gaz naturel utilisé dépasse même les 150%.

En raison de leur efficacité exceptionnelle, les centrales de cogénération étaient considérées, il y a quelques années encore, comme une importante technologie de transition entre l'ère des énergies fossiles et celle des énergies renouvelables. Sous certaines conditions, elles sont encore utiles aujourd'hui, mais elles sont confrontées à une concurrence de plus en plus forte : à côté des chaudières à bois, les pompes à chaleur alimentées par l'énergie solaire sont la technologie d'avenir dans le secteur du chauffage. En conséquence, les unités de cogénération vieillissantes sont progressivement mises hors service.

À plus long terme, cette technologie pourrait encore jouer un rôle important si le réseau de gaz était utilisé comme une installation de stockage saisonnier pour l'électricité renouvelable. À cette fin, la technologie de conversion de l'énergie électrique en gaz (power to gas) est utilisée pour l'électricité renouvelable provenant des centrales éoliennes et solaires. Diverses installations pilotes sont en service en Suisse. Le gaz renouvelable ainsi obtenu peut être reconverti en chaleur et en électricité à l'aide d'une unité de cogénération.

## Contracting avec chaudières à bois

Fin 2020, ADEV exploitait 11 installations de chauffage à bois d'une puissance totale de 4690 kilowatts (année précédente : 3700 kW), fournissant de la chaleur à plus de 300 unités résidentielles, six unités commerciales et administratives, deux entreprises industrielles, un centre commercial, divers bâtiments scolaires et un centre de séminaires. Les ventes de chaleur ont atteint 6718 mégawattheures (année précédente : 4600 MWh) grâce à trois nouveaux raccordements à deux réseaux de chauffage existants.

## Contracting avec pompes à chaleur

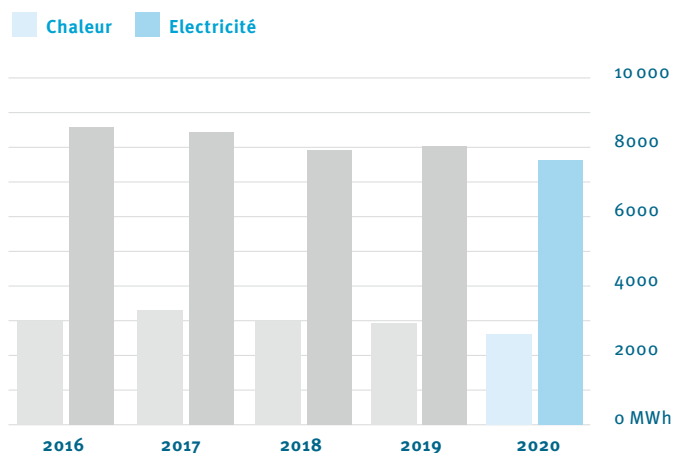
Aujourd'hui, les pompes à chaleur atteignent des facteurs de performance annuels de plus de 5, à condition que les températures de départ vers les bâtiments puissent être maintenues basses, c'est-à-dire autour de 40 degrés Celsius. Dans ce cas, l'eau chaude sanitaire

doit être chauffée à 55 degrés de manière décentralisée à l'aide de pompes à chaleur, de systèmes de chauffage solaire ou d'installations photovoltaïques.

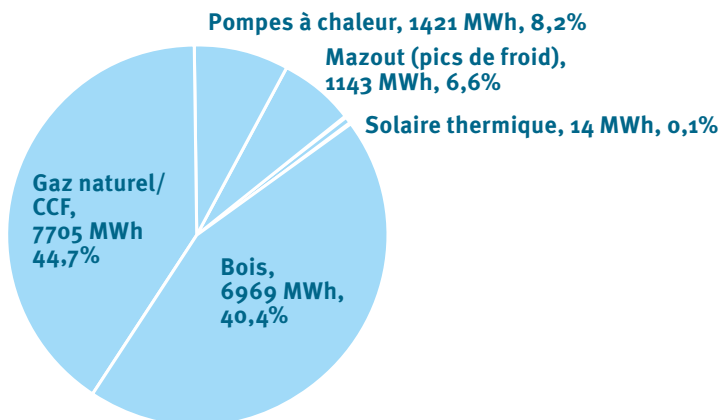
C'est pourquoi ADEV s'appuie désormais pleinement sur cette technologie lorsque des sources d'énergie renouvelables telles que les eaux souterraines ou le soleil (chaleur et électricité) sont disponibles. La première installation avec pompe à chaleur a été mis en place par ADEV en 2013 à l'EMS Sonnalde (Dornach) en combinaison avec un accumulateur à glace innovant. En 2017, nous avons mis en service une grande installation de pompe à chaleur dans le nouveau quartier Erlenmatt Ost de Bâle. Il utilise la chaleur des eaux souterraines et l'énergie solaire des toits. En 2019, nous avons fait installer une troisième pompe à chaleur à Erlenmatt Ost pour alimenter des immeubles supplémentaires. Les évaluations montrent que l'installation de Bâle atteint un coefficient de performance moyen de 5,4 sur l'ensemble de l'année – une valeur maximale. Avec seulement 1 kilowattheure d'électricité, nous produisons donc plus de 5 kilowattheures de chaleur. L'eau chaude sanitaire est chauffée par des pompes à chaleur décentralisées qui amènent l'eau de la conduite longue distance à la température requise.

Outre les capacités de chauffage, les capacités de refroidissement en combinaison avec et basées sur les énergies renouvelables gagnent en importance en tant qu'alternative écologique et rentable à la climatisation des bâtiments. Cela peut se faire par le biais d'un refroidissement latent à partir de ce que l'on appelle les réseaux d'anergie ou via le « refroidissement urbain ». Dans ce deuxième cas, la chaleur excédentaire est utilisée en été pour refroidir les immeubles de bureaux et les bâtiments commerciaux. Au lieu de l'électricité, la chaleur est utilisée avec des refroidisseurs à absorption pour produire le refroidissement. L'origine de la chaleur est déterminante pour le bilan environnemental. Elle provient de sources d'énergie renouvelables telles que les cours d'eau, les eaux souterraines, les usines de traitement des eaux usées ou le traitement thermique des déchets.

### Production de chaleur et d'électricité des centrales à couplage chaleur-force



### Production de chaleur des chauffages collectifs d'ADEV en 2020



# Production décentralisée d'électricité

En 2020, les installations d'ADEV ont produit un total de 36 990 mégawattheures d'électricité. Ce chiffre est inférieur de 3 % à celui de l'année précédente. Cette baisse est due d'une part à la vente d'une grande centrale photovoltaïque et d'autre part à l'interruption de l'exploitation de deux centrales hydroélectriques.

## Baisse de la production hydroélectrique pour cause de travaux sur des centrales

Au total, les centrales hydroélectriques d'ADEV ont produit 13 500 mégawattheures d'énergie l'année dernière, soit 1600 de moins qu'en 2019. Cette diminution est due à la rénovation des deux centrales, Dünnern et Untere Emmengasse (amélioration du passage à poissons), qui ont produit au total 2100 mégawattheures d'électricité en moins en raison de l'interruption de l'exploitation. La perte de ce volume de production est compensée par l'assurance et la Confédération. Sans ces interruptions extraordinaires, nos installations auraient produit un peu plus que l'année précédente.

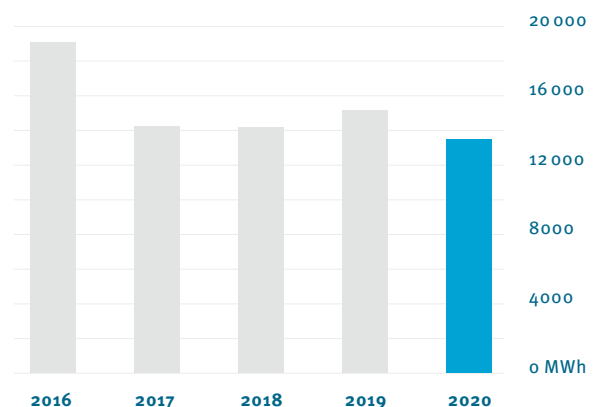
ADEV veille à ce que ses dix centrales hydroélectriques soient entretenues de manière optimale afin d'éviter des arrêts et des réparations en raison d'incidents. Il n'est toutefois pas possible d'éviter toutes les interruptions de service, comme le montre le cas de Dünnern : la centrale hydroélectrique soleuroise a dû être mise à l'arrêt fin 2019 à cause de problèmes d'isolation phonique. L'installation a été entièrement rénovée et remise en service en juin 2020. Les frais de réparation et d'immobilisation ont été couverts par l'assureur de l'entreprise de construction responsable.

Pour la centrale de Moosbrunnen, ADEV a obtenu un prix de livraison de seulement 2,3 centimes en 2020 au lieu de 7,0 centimes par kilowattheure comme l'année précédente. De l'avis du Conseil d'administration, ce faible tarif de restitution n'est pas conforme à la loi. C'est pourquoi ADEV Wasserkraftwerk AG a déposé une plainte auprès de la Commission fédérale de l'électricité (Elcom).

## La production d'énergie solaire en hausse

Avec 11 769 mégawattheures d'électricité solaire, les installations photovoltaïques ont contribué à hauteur de 32 % à la production totale d'électricité d'ADEV en 2020. La production d'électricité solaire a donc dépassé le chiffre de l'année précédente, malgré le transfert fin 2019 de notre deuxième plus grande installation photovoltaïque à ce jour au propriétaire du bâtiment Xaver Meyer AG, conformément au contrat. Toutefois, nos nouvelles installations construites en 2020 et la centrale de Ferrowohlen, notre plus grande installation entièrement rénovée, ont plus que compensé cette perte.

## Production d'électricité des centrales hydroélectriques\*



\* y compris la centrale électrique de Guggenloch à Lütisburg. Celle-ci appartient à la coopérative pro Guggenloch, dans laquelle ADEV détient une participation de 23%.



L'année dernière, ADEV a pu mettre en service de nouvelles installations solaires d'une puissance totale de 500 kilowatts, soit une croissance nettement plus forte que l'année précédente. Tous ces projets sont exploités sous forme de communautés d'autoconsommation. La plus grande, d'une puissance de 151 kilowatts, a été construite sur le toit de la piscine couverte de Gelterkinden. Nous avons mis en service d'autres installations photovoltaïques sur une halle de sport à Steinmaur (ZH), sur le site de Wagi à Schlieren (ZH), sur un entrepôt de Digitec Galaxus AG à Wohlen (AG), sur le site d'Erlenmatt (BS) et sur un hangar de la REGA à Granges (SO) (voir tableau).

**Puissance installée et production 2020**

Installations solaires d'ADEV Solarstrom AG

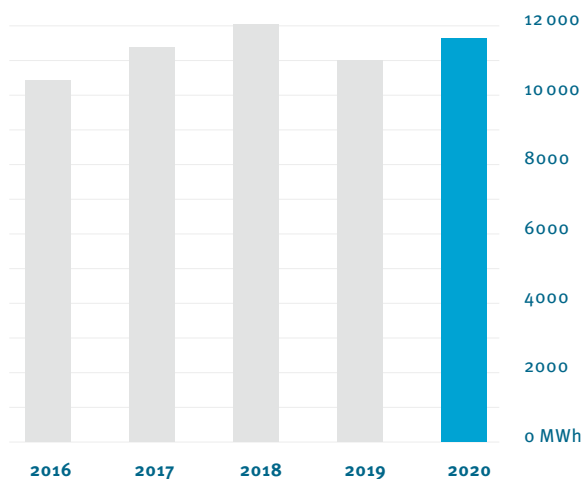
	Canton	kWc
Gelterkinden, piscine couverte	BL	151
Steinmaur, halle de sport	ZH	140
Schlieren, Wagi HH3	ZH	67
Wohlen, Digitec Galaxus	AG	61
Silo PV Erlenmatt, Bâle	BS	53
Granges, hangar 1 de la REGA	SO	30
<b>Total</b>		<b>502</b>

**L'éolien toujours à un niveau record**

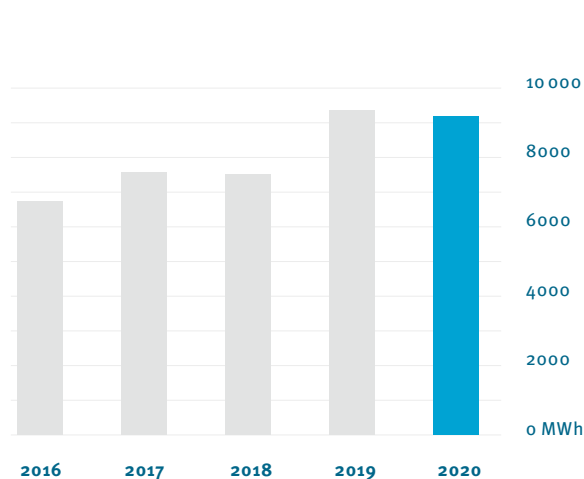
Avec un total de 9048 mégawattheures, la production d'énergie éolienne d'ADEV en 2020 a été une fois de plus bien supérieure à la moyenne, même si elle n'a pas atteint le record de 2019 (9329 MWh). La plus grande partie de l'électricité a été fournie par nos deux installations de Saint-Brais, dans le canton du Jura, qui ont produit ensemble plus de 8000 mégawattheures.

Notre plus petite éolienne, sur la Montagne de Granges, a produit 118 mégawattheures d'électricité. Nous avons pu prolonger son bail jusqu'à ce que le nouveau projet éolien des services industriels de Granges soit construit sur ce site, ou que l'installation doive être mise hors service à cause de son âge.

**Production d'électricité des installations solaires d'ADEV**



**Production de courant des installations éoliennes d'ADEV**

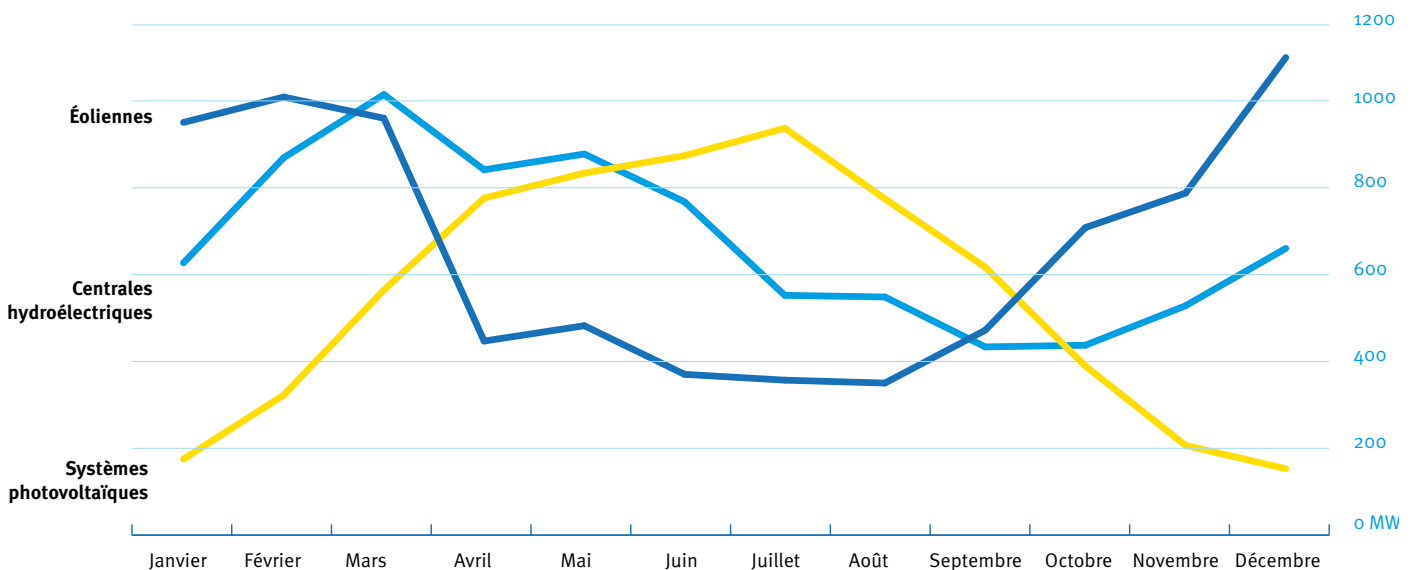


Notre éolienne sur le site d'Ettenheim, en Forêt-Noire, arrive en bout de course après une bonne année de production en 2020. D'autres investisseurs sont en train de réaliser un nouveau parc éolien dans le voisinage. Nous avons vendu l'éolienne pour le prix symbolique d'un euro à un exploitant qui la remontera probablement en Europe de l'Est. Le démontage aura lieu cet été. Le démantèlement des fondations sera financé par notre fonds ad hoc.

Contrairement au photovoltaïque, la loi fédérale sur l'énergie ne prévoit pas de solution de remplacement de la RPC pour l'éolien. L'Office fédéral de l'énergie évalue actuellement différentes options pour promouvoir ce mode de production. Une solution s'impose, car l'énergie éolienne peut apporter une contribution importante à la sécurité de l'approvisionnement pendant les mois d'hiver : alors que les centrales hydroélectriques et solaires produisent moins durant cette période – lorsque la demande d'électricité est la plus élevée – c'est là que les éoliennes réalisent les deux tiers de leur production. Les chiffres d'ADEV montrent la complémentarité des trois énergies renouvelables décentralisées tout au long de l'année (voir graphique ci-dessous).

### Comparaison production ADEV

Moyenne sur 5 ans 2016–2020



Comparaison de la production solaire, hydroélectrique et éolienne d'ADEV Moyenne quinquennale 2016-2020 avec des productions totales comme à Saint-Brais



Les travaux d'assainissement phonique de la centrale hydroélectrique de Dünnern se sont achevés en été 2020.

# Installations d'autoconsommation du groupe ADEV

Les communautés d'autoconsommation ont le vent en poupe car elles permettent une exploitation efficace des installations d'énergie renouvelable. En 2020, ADEV a mis en service un total de six nouvelles installations d'autoconsommation d'énergie solaire et trois nouveaux raccordements à des réseaux de chauffage existants.

Les installations d'autoconsommation, aujourd'hui également désignées par les experts sous l'abréviation RCP (regroupements dans le cadre de la consommation propre), permettent d'exploiter efficacement les installations de production d'énergie renouvelable et soulagent les réseaux de distribution. En 2019, la Confédération a une nouvelle fois amélioré sensiblement les conditions juridiques de ce modèle d'exploitation. Les sites peuvent désormais être reliés entre eux même s'ils sont séparés par des voies de transport publiques.

La réalisation de RCP dans des nouveaux bâtiments est généralement rentable. La réglementation sur l'autoconsommation permet aux propriétaires d'immeubles de vendre directement à leurs locataires l'électricité solaire produite sur le toit (ou l'énergie provenant d'une centrale de cogénération située au sous-sol). Comme il n'y a pas de frais de réseau, cette démarche est financièrement intéressante pour les deux parties. En conséquence, elle connaît actuellement un véritable boom.

ADEV peut s'appuyer sur de nombreuses années d'expérience dans le domaine des RCP. Nous avons créé notre première communauté d'autoconsommation il y a plus de trente ans – et elle est toujours en activité. Malgré les avantages évidents offerts par une RCP, nous devons encore beaucoup nous investir pour convaincre les propriétaires de bâtiments et les promoteurs. Il faudra probablement un certain temps avant qu'ils ne

s'habituent au fait que l'électricité ne doit plus nécessairement provenir d'un distributeur traditionnel, mais peut également être fournie par une entreprise indépendante comme ADEV.

Pour les projets de plus grande envergure, ADEV s'appuie désormais principalement sur des installations d'énergie solaire associée à une pompe à chaleur ou à une centrale de production combinée de chaleur et d'électricité. En 2020, elle a mis en service un total de six nouvelles installations RCP à énergie solaire et trois raccordements à deux réseaux de chauffage existants.

Sous le nom de produit [mistem.ch](http://mistem.ch), ADEV propose aux propriétaires immobiliers de créer avec eux une communauté d'autoconsommation. Grâce à notre savoir-faire, nous aidons nos clients à réussir leur mise en œuvre. En fonction de leurs besoins, nous leur apportons notre soutien par le biais de différents services dans la planification et le financement ainsi que dans la construction et l'exploitation du système. Souvent, nous prenons également en charge toutes les démarches jusqu'à la facturation des coûts énergétiques avec les locataires.

## Nouvelles installations d'autoconsommation 2020

		Puissance installée kWc	Part d'auto- consommation %	Nombre d'unités fournies	Type de client
Extension, Erlenmatt Ost, BS	PV	53	100	270	Habitat, jardins d'enfants, bureaux
Piscine, Gelterkinden BL	PV	151	95	1	Piscine couverte avec restaurant
Halle de sport, Steinmaur ZH	PV	140	100	1	Bâtiments communaux
Hangar 1 Rega, Granges SO	PV	30	100	1	Tour, aérodrome
Wagi HH3, Schlieren ZH	PV	67	90	10	Locataires commerciaux
Digitec Galaxus, Wohlen AG	PV	61	100	1	Entreprise
<b>Total</b>		<b>502</b>			

# Vente de courant vert

La vente de courant vert fait partie du cœur de métier d'ADEV. Elle est devenue beaucoup plus difficile ces dernières années. Aujourd'hui, il existe de nombreuses options et canaux de vente parmi lesquels choisir ou que l'on peut combiner.

La profonde mutation du commerce de l'électricité se poursuit. L'ouverture progressive du marché génère de plus en plus de modèles, d'options et d'acteurs. Cette évolution touche non seulement les grands fournisseurs d'énergie, mais aussi ADEV en tant que producteur privé. La libéralisation graduelle du marché de l'électricité ouvre de nouvelles possibilités, mais comporte aussi des risques.

Depuis sa création, ADEV vend l'électricité de ses installations aux opérateurs de réseaux et aux fournisseurs d'énergie par le biais de contrats à long terme. En outre, la coopérative a également reçu des subventions de la Confédération, d'abord les 15 centimes par kilowattheure produit selon le FFS\*, et depuis 2008 un montant fixe versé par le du fonds de promotion RPC, lequel sera supprimé en 2022. Dans l'intervalle, ADEV a continuellement assumé des activités supplémentaires sur le marché de l'électricité, comme la vente avec garantie d'origine (voir encadré), le négoce dans le cadre du nouveau système de tarifs de rachat avec prime de marché, la vente d'électricité au prix du marché pour les installations sans tarif de rachat et la vente d'énergie de réglage. Cependant, la vente avec garantie d'origine est quasiment au point mort car il n'est pas possible, sous sa forme actuelle, d'en retirer des revenus équitables pour le courant vert produit localement.

Depuis la révision de la loi sur l'énergie, un autre domaine d'activité s'est ouvert dans le cadre des communautés d'autoconsommation : ici, ADEV vend l'électricité de ses propres installations aux résidents et achète en outre de l'électricité auprès d'autres fournisseurs afin d'assurer aux communautés d'autoconsommation un approvisionnement en électricité sans faille. Le site d'Erlenmatt Ost à Bâle, où ADEV est le fournisseur d'électricité et de chaleur pour tout le quartier, en est un exemple.

\*Le financement des frais supplémentaires (FFS) est l'un des programmes pionniers de la promotion des énergies renouvelables en Suisse. Il a été supprimé depuis. Les distributeurs d'énergie sont tenus d'acheter l'électricité des centrales FFS encore existantes et de les rémunérer à hauteur de 15 centimes par kilowattheure en moyenne.

## Garanties d'origine : un système à réformer

Les fournisseurs d'énergie sont légalement tenus d'informer leurs clients finaux de l'origine de l'électricité qu'ils leur vendent. Pour permettre cette transparence, un marché européen de ce que l'on appelle les garanties d'origine (GO) a été mis en place. Ce système aurait dû entre autres contribuer à une meilleure rémunération du courant vert. En fait, il a dégénéré pour devenir une sorte de commerce des indulgences. Les fournisseurs d'électricité suisses, par exemple, peuvent acheter à bas prix des GO pour de l'hydroélectricité norvégienne afin de « verdier » sur le papier un produit électrique conventionnel et le présenter comme renouvelable. Les politiques ont reconnu le problème. Mais les choses vont très lentement. Afin d'empêcher l'abus de garanties d'origine, il faudrait mettre en place un mécanisme de tarification de l'électricité qui tienne compte de la distance géographique entre les producteurs et les consommateurs. Pour que le système fonctionne, toute la production européenne d'électricité devrait également être étiquetée avec des GO. Y compris l'électricité provenant du charbon ou de l'énergie nucléaire. Jusqu'à présent, ce n'est le cas que dans quelques pays, dont la Suisse.

Dans un avenir prévisible, le modèle commercial orienté RCP va poursuivre sa montée en puissance, tandis que la vente de garanties d'origine deviendra de moins en moins rentable en raison de l'érosion constante des prix, à moins que les politiques ne prennent enfin des mesures afin de créer des conditions durables.

### Les produits électriques crédibles d'ADEV

Malgré ses défauts, le système actuel de garantie d'origine permet aux consommateurs d'électricité soucieux d'écologie d'acheter de l'électricité renouvelable ciblée provenant de leur environnement immédiat, comme le courant vert « authentic » d'ADEV. De cette manière, ils favorisent la production d'une énergie durable et, surtout, produite localement. Nos clients peuvent même choisir l'installation dont ils souhaitent consommer la production. Tout le courant vert « authentic » est certifié par le label suisse « naturemade star ». Les consommateurs peuvent se fournir auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix du mélange normal, et acheter une plus-value écologique à ADEV. Cela leur permet de couvrir leur consommation d'électricité de manière durable. Et nous met en position d'exploiter et de développer des installations régionales et écologiques.

Toute personne qui nous achète une garantie d'origine peut être sûre que nous injectons dans le réseau la quantité correspondante de kilowattheures produits de manière durable. Cela fait de nous un fournisseur d'électricité régional crédible et nous distingue clairement des autres fournisseurs qui produisent du courant vert à très bas prix à l'étranger et ne revendent en Suisse qu'un écobilan purement technique. En 2020, ADEV a vendu plus de 95 % des garan-

Produit net de la vente d'électricité	2020	2019	2018
Contrats à long terme	87%	87%	88%
Vente au prix du marché	3%	5%	5%
Communautés d'autoconsommation	9%	7%	5%
Courant vert certifié « authentic »	1%	1%	2%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

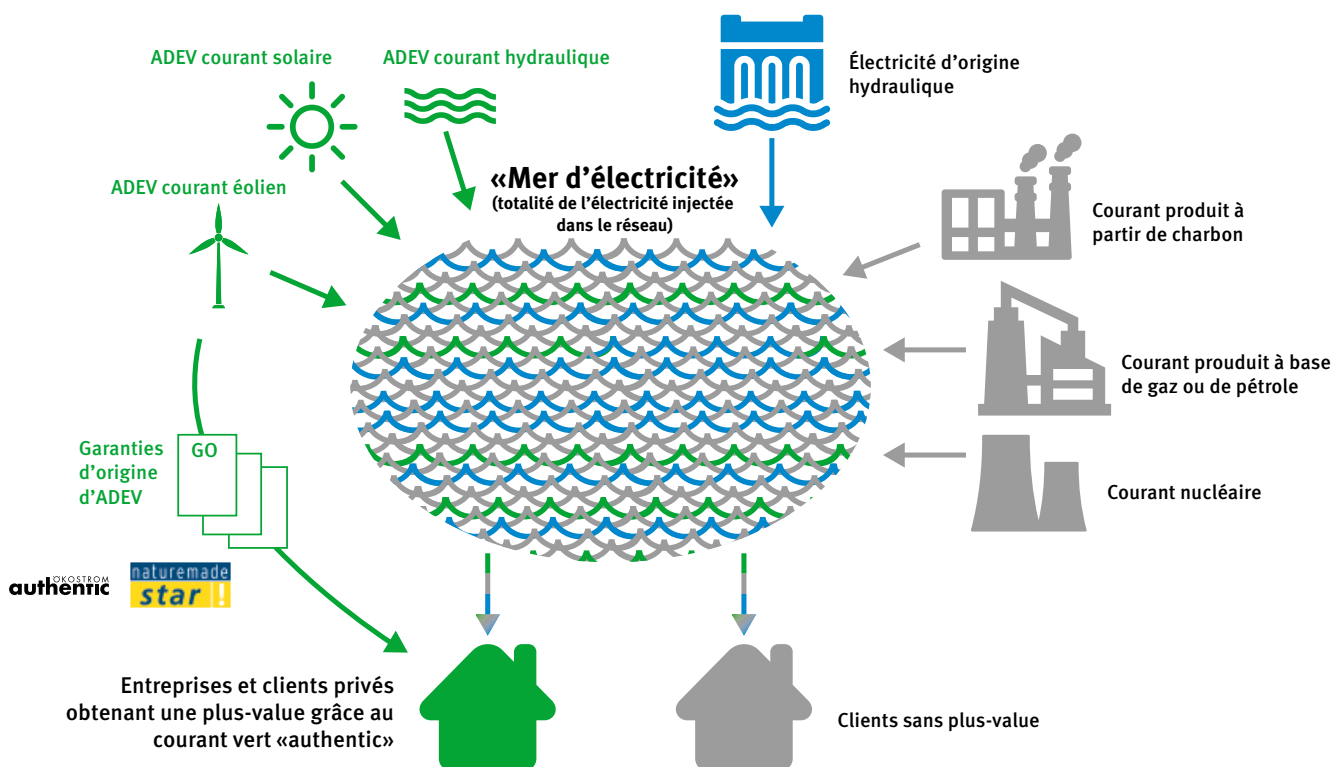
**Le tableau montre l'évolution du produit net de la vente de courant vert d'ADEV au cours des trois dernières années.**

ties d'origine qu'elle a générées (courant vert « authentique » et vente aux revendeurs), pour un revenu d'environ 50 000 francs. Cela correspond à moins d'un pour cent de ses recettes totales d'électricité (voir tableau p. 22). Notre gamme de courant vert se décline en « authentique eau », « authentique solaire », « authentique éolien » et « authentique global ». « authentique » est le produit idéal pour les consommateurs qui ne sont pas en mesure de construire eux-mêmes une installation d'énergie renouvelable, mais qui souhaitent néanmoins contribuer efficacement à la transition énergétique de notre région. Le courant « authentique global » est composé à 50 % d'énergie solaire, 38 % d'énergie hydroélectrique et 12 % d'énergie éolienne. Cinq pour cent du chiffre d'affaires sont consacrés à un projet d'énergie durable dans un pays en développement. En 2020, nous avons versé 1400 francs à l'association SunDance, certifiée par ZEWO, au nom de nos clients.

Cette ONG basée à Frenkendorf travaille depuis de nombreuses années à l'approvisionnement en eau potable des régions rurales du Mali. Des pompes alimentées par l'énergie solaire font remonter les eaux souterraines à la surface et les distribuent aux puits. Le projet actuel dans le village de Boundo Somono est en voie d'achèvement.

En savoir plus sur le projet : [www.sundance.ch](http://www.sundance.ch)

## Réseau électrique suisse



# Gestion de l'entreprise et des installations

**ADEV assure le bon fonctionnement de ses plus de cent usines 24 heures sur 24. Elle assume également un large éventail de tâches de gestion opérationnelle au niveau technique ou administratif pour des tiers.**

Jour après jour, les employés d'ADEV assurent l'ensemble des tâches de gestion opérationnelle technique et administrative des 120 installations du groupe. Celles-ci sont automatiquement contrôlées 24 heures sur 24 par des systèmes de télésurveillance. Les messages de fonctionnement et d'erreur sont immédiatement transmis aux téléphones portables de notre personnel de maintenance. Un système de gestion numérique enregistre toutes les données de fonctionnement importantes, que notre personnel spécialisé évalue dans le but d'optimiser la consommation d'énergie et l'exploitation. Pour des services d'entretien et de réparation plus étendus, ADEV travaille en collaboration avec des entreprises spécialisées et mandatées. Une permanence 24 heures sur 24 assure la réparation immédiate des pannes.

Les spécialistes compétents d'ADEV assument également des mandats de prestations pour des tiers. Par exemple, l'exploitation de systèmes d'approvisionnement en chaleur techniquement complexes avec permanence 24 heures sur 24. L'étendue des mandats de gestion opérationnelle externe varie : ADEV propose aussi bien de simples services de surveillance et d'alarme qu'une gestion opérationnelle technique et administrative complète. Le tableau indique le nombre d'installations que nous avons exploitées pour des tiers l'année dernière. ADEV propose une « formule confort » aux propriétaires de bâtiments qui souhaitent réaliser eux-mêmes une installation solaire : dans ce cas, nous jouons le rôle d'entreprise générale. ADEV prend en charge l'ensemble du projet, de la conception à la réalisation, en passant par toutes les tâches administratives et la négociation des contrats d'indemnisation et de raccordement au réseau. Nous concluons également un contrat de gestion opérationnelle avec le propriétaire de l'installation : pendant toute la phase d'exploitation, nous assurons l'entretien et la maintenance des installations. ADEV est indemnisée en fonction de la production. Ainsi, chaque partie y trouve son compte.

Type d'installation	Nombre de sites 2020
Chauffage avec CCF	10
Chauffages à bois	10
Pompes à chaleur	2
Installations photovoltaïques	79
Petites centrales hydroélectriques	10
Sites éoliens	3
<b>Total</b>	<b>114</b>

Nombre d'installations exploitées par nous-mêmes

Mandats pour le compte de tiers	Nombre de sites 2020
Chauffage	3
Petite hydraulique : travaux sur canaux	3
Installations photovoltaïques	8
<b>Total</b>	<b>14</b>

Nombre d'installations gérées pour le compte de tiers.



# Conception et réalisation d'installations

**ADEV possède une grande expertise dans la conception et la réalisation d'installations de production. En suivant toujours de près la planification et en prenant nous-mêmes en charge une partie du travail, nous pouvons faire profiter tous les projets de notre vaste expérience.**

Tous les projets d'ADEV sont suivis par ses collaborateurs qui représentent ainsi les filiales en tant que maîtres d'ouvrage. Ils effectuent également différents travaux de conception et de direction de chantier en collaboration avec des entreprises partenaires. Ces tâches comprennent notamment l'établissement de projets de nouvelles installations mais aussi toute la négociation des contrats afin d'assurer la sécurité des projets. En outre, nos tâches dans la phase d'exécution comprennent des activités dans le domaine des mesures et des contrôles, la gestion du site et enfin la reprise de l'installation pour la gestion opérationnelle. Cela nous permet de faire bénéficier les nouveaux projets des expériences faites dans l'exploitation des installations. Nous réalisons également des travaux de conception et de projet pour des tiers.

## **Nombreux projets solaires RCP**

En 2020, les collaborateurs d'ADEV ont pu récolter les fruits de leur travail des années précédentes, au cours desquelles ils ont investi beaucoup de temps dans l'acquisition de communautés d'autoconsommation (RCP, voir aussi page 20). Des installations photovoltaïques d'une puissance totale d'environ 500 kilowatts ont été réalisées.

Nos clients bénéficient du fait qu'ADEV a déjà mis en œuvre avec succès un nombre considérable de projets RCP. La routine accélère les processus, et notre expérience rend les prévisions de viabilité économique très fiables. Jusqu'à présent, nous avons principalement reçu des commandes de communes et d'institutions publiques. Dans chaque cas, ADEV loue le toit et y construit une installation solaire, dont toutes les parties impliquées tirent un bénéfice global : les propriétaires de toits encaissent des loyers, ADEV vend l'électricité et les consommateurs finaux achètent du courant vert à des prix compétitifs.

## **Rénovation de centrales hydroélectriques**

Une grande part de nos capacités de planification est actuellement consacrée à nos centrales hydroélectriques. La raison en est principalement le fait que ces dernières années, sur la base de la loi révisée sur la protection des eaux, les cantons ont édicté des prescriptions obligeant les exploitants à optimiser les installations permettant le passage des poissons et à assainir le régime de charriage aux cours d'eau.

Pour pouvoir réaliser ces aménagements, ADEV a pris contact très tôt avec l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), qui délivre les autorisations pour les projets d'assainissement de la protection des eaux. Les fonds provenant de la RPC étant limités, tous les projets ne peuvent pas être financés à long terme. Grâce à une planification rapide des projets concernant nos centrales hydroélectriques, nous sommes en mesure de réaliser un grand chantier sur le barrage de l'Emme à Biberist, qui sert de prise d'eau pour quatre centrales, dont celle d'Untere Emmengasse qui nous appartient.

Les poissons devraient également pouvoir migrer plus facilement le long de la Birse. À cette fin, deux échelles à poissons, dont une améliorée, doivent être construites à la centrale hydroélectrique de Juramill à Laufon. En outre, la protection des poissons, notamment des saumons, doit être optimisée selon l'état actuel de la technique. Fin 2019, le canton de Bâle-Campagne a délivré le permis de construire pour cette rénovation. L'OFEV doit encore approuver le devis. Nous espérons que ce sera bientôt le cas et que nous pourrons commencer les travaux en 2021.

En dehors de ces rénovations pour des raisons de protection des eaux, des travaux d'entretien et de réparation sont bien sûr toujours nécessaires. L'année dernière, par exemple, une ancienne canalisation de la centrale hydroélectrique du Couvent à Munster (F) a été remplacée. La situation particulière de l'usine dans la vieille ville a constitué un défi. Grâce notamment à la bonne coopération avec la municipalité alsacienne, nous avons pu remettre la centrale en service fin septembre 2020, juste à temps pour le début de la saison la plus riche en précipitations.

Depuis que la Confédération a supprimé la RPC il y a deux ans et l'a remplacée par le système de rétribution à l'injection, les conditions pour la construction de nouvelles petites centrales hydroélectriques en Suisse sont devenues peu favorables. Notre projet Moosbrunnen 3 sur le site existant le long de l'Emme à Gerlafingen (SO), pour lequel nous avons déjà reçu à la fois une concession et un permis de construire en 2016, a été particulièrement affecté par le changement de système. Au lieu de recevoir des contributions de la RPC, Moosbrunnen 3 est passé sous le nouveau régime avec des conditions nettement moins favorables. Dans l'intervalle, toutefois, une analyse de rentabilité a montré que la centrale peut encore générer un rendement positif sur le capital investi pendant toute sa durée de vie utile de 40 ans. ADEV a donc décidé de poursuivre le projet. Les premiers travaux de construction ont débuté fin 2020, et si tout se déroule comme prévu, la centrale pourra entrer en service fin 2021 et fournir du courant vert à 360 ménages.

### **Politique énergétique, participation à des commissions**

Depuis sa fondation, ADEV, en tant que coopérative, poursuit des objectifs qui vont au-delà de la seule réussite financière. Nous nous considérons comme des pionniers d'un approvisionnement énergétique durable et comme des entrepreneurs sociaux et tenons toujours compte des conséquences de nos activités sur le plan sociétal.

Afin de promouvoir la pensée sociale dans le monde des affaires, ADEV est membre de soutien de l'organisation SENS (Entrepreneuriat social Suisse), anciennement connue sous le nom de CoopérativeSuisse. A ce titre, ADEV a participé au premier moniteur « Entrepreneuriat social Suisse », qui a été publié fin 2020.

ADEV utilise également son savoir-faire dans le domaine de la production d'énergie renouvelable à différents niveaux pour améliorer les conditions cadres politiques, pour l'efficacité énergétique et pour les énergies renouvelables. En tant que producteur d'énergie décentralisée reconnu, ADEV prend régulièrement position dans le cadre des consultations du secteur de l'énergie. Des collaborateurs d'ADEV font partie du conseil des entreprises de Suisse Eole et d'une commission technique de Swissolar, l'association professionnelle suisse de l'énergie solaire. Plusieurs membres du conseil d'administration d'ADEV sont engagés en faveur de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, tant sur le plan professionnel que politique. Thomas Tribelhorn, président de la direction du groupe ADEV depuis le 18 janvier 2021, est engagé dans la politique cantonale en tant que président du Parti vert libéral de Bâle-Campagne. Andreas Appenzeller, son prédécesseur, est conseiller communal à Hölstein (BL) et occupe un poste de chargé de cours à l'EPF de Zurich pour le développement de projets dans le domaine des énergies renouvelables. Eric Nussbaumer s'engage en faveur des énergies renouvelables en tant que membre du Conseil national. En outre, le président du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft est membre du conseil consultatif de la Fondation suisse pour l'énergie (FSE) et du conseil d'AEE Suisse, l'organisation faîtière du secteur des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.

Barbara Schaffner, membre du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Solartrom AG, est membre du Conseil national et présidente de la commune zurichoise d'Otelfingen.



Le barrage pneumatique de la centrale hydroélectrique Juramill à Laufon : une rénovation est prévue afin de faciliter le passage des poissons.

# Clôture des comptes des sociétés du Groupe ADEV en bref

(Informations détaillées voir partie B)

## Groupe ADEV consolidé

Chiffre d'affaires (CHF)

**13 399 272**

Bénéfice net (CHF)

**867 439**

Taux de capital propre

**58%**

Taux d'amortissement

**10,3%**

Résultat avant intérêts et impôts (EBIT en CHF)

**1 474 137**

Rendement de l'investissement

**2,3%**

	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasser- kraftwerk AG consolidé	ADEV Solarstrom AG consolidé	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Chiffre d'affaires (CHF)	4 168 332	2 101 435	4 092 002	1 694 903	1 646 979
Bénéfice net (CHF)	228 554	-53 203	439 229	208 963	19 083
Taux de capital propre	21%	41%	70%	87%	39%
Taux d'amortissement	30,3%	5,7%	10,0%	208,3%	6,7%
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT en CHF)	122 819	206 796	840 491	204 759	73 575
Rendement de l'investissement	2,1%	0,9%	2,9%	3,9%	1,3%

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé. Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

## Principes de la présentation des comptes

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du Groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du Groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices individuels.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

### Capitaux empruntés

Tous les engagements sont répertoriés à leur valeur nominale à la rubrique « Passifs » dans les différents bilans. Les prêts bancaires arrivant à échéance dans les 12 prochains mois et les prêts directs sont inscrits sous « Engagements à court terme ». Les engagements à long terme figurent à la rubrique correspondante.

### Intérêts passifs

Les intérêts sur les prêts directs, les crédits ordinaires et les crédits de construction sont inscrits au compte de résultat. Les emprunts sont liés à des projets dont ils représentent au maximum 70% du montant total.

### Provisions

Les provisions sont des obligations basées sur des événements passés dont le montant et/ou les échéances sont incertains mais qui peuvent être estimés.

### Actions propres

ADEV Energiegenossenschaft possède les droits de vote et les actions nominales de ses filiales, qui ne possèdent pas d'actions propres.

### Amortissements

Toutes les installations sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition avec les rénovations effectuées. Elles sont amorties de façon linéaire à partir du mois de leur mise en service. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

Réseau de chauffage :	15–25 ans
Installations solaires :	19–23 ans
Éoliennes :	13–20 ans
Centrales hydroélectriques :	25–35 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

### Risques de change

A la fin 2020, les positions ont été corrigées en fonction du cours effectif à la fin de l'année figurant dans l'annexe. Les éventuelles pertes de change dues aux fluctuations du cours de l'euro subies par les filiales étrangères sont compensées par les gains de change réalisés par les sociétés mères et réciproquement. L'exposition aux risques de change a été limitée durant l'année sous revue de sorte que même de fortes fluctuations futures n'auraient que peu d'effets sur la société correspondante.

### Installations en construction

Les installations en construction et les projets en cours de développement sont inscrits à l'actif avec leurs coûts effectifs à la rubrique « Installations en construction ». Les installations en construction ne sont pas amorties, alors que les projets en cours de développement le sont complètement.

### Institution de prévoyance

ADEV Energiegenossenschaft est affiliée à la fondation Abendrot. Le taux de cotisation est défini réglementairement en pourcent du salaire (en fonction de l'âge/selon la primauté des prestations). ADEV n'a pas l'obligation d'effectuer de versements supplémentaires en cas de sous-couverture de la fondation Abendrot. Ceux-ci seront pris en charge à part égale par les assurés et la société.

### Gestion des risques

La direction procède chaque année à une identification des risques pour chaque société et évalue leur probabilité d'occurrence ainsi que leurs effets potentiels. Elle prend ensuite des mesures pour éviter, atténuer ou transférer ces risques.

### Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement notable susceptible de remettre en cause la pertinence du présent rapport ne s'est produit entre la date du bilan et l'acceptation des comptes annuels par les différents conseils d'administration entre le 27 février et le 5 mars 2021.

# Comptes annuels du Groupe ADEV, consolidé

Bilan consolidé du groupe ADEV au 31.12.		2020	2019
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		12 645 755	12 735 145
Immobilisations financières		594 530	531 492
Participations		1 650 250	50 250
Immobilisations corporelles		47 125 176	48 939 459
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>62 015 711</b>	<b>62 256 345</b>
PASSIVEN		CHF	CHF
Engagements à court terme		5 224 034	5 423 444
Engagements à long terme		20 820 209	21 999 181
Capital propre		35 971 468	34 833 721
<b>TOTAL PASSIFS</b>		<b>62 015 711</b>	<b>62 256 345</b>
Résultat consolidé du groupe ADEV		2020	2019
		CHF	CHF
Vente d'énergie		11 603 128	11 444 809
Autres recettes d'exploitation		1 471 247	1 409 828
Activation de prestations propres		324 897	493 976
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>13 399 272</b>	<b>13 348 614</b>
Achat d'énergie		-2 001 782	-2 048 846
Résultat brut après frais énergie, de matériel et d'entretien		-1 567 893	-1 535 061
<b>BRésultat brut après frais énergie, de matériel et d'entretien</b>		<b>9 829 597</b>	<b>9 764 706</b>
Frais de personnel		-2 467 592	-2 463 674
Autres frais et loyers		-282 364	-249 906
Assurances, licences et taxes		-178 144	-176 658
Frais administratifs et publicitaires		-564 355	-603 546
Amortissements		-4 863 004	-4 836 026
<b>EBIT (résultat avant intérêts et impôts)</b>		<b>1 474 137</b>	<b>1 434 896</b>
Frais financiers		-346 803	-402 793
Revenus financiers		41 574	28 781
Pertes de change		-32 016	-120 325
Gains de change		26 942	176 930
<b>EBT (résultat d'exploitation avant résultat exceptionnel et impôts)</b>		<b>1 163 834</b>	<b>1 117 490</b>
Résultat exceptionnel		-66 250	192 800
Impôts directs		-230 145	-309 423
<b>RÉSULTAT ANNUEL DU GROUPE ADEV</b>		<b>867 439</b>	<b>1 000 867</b>

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

### Explications relatives au résultat annuel consolidé

Le résultat annuel consolidé du Groupe ADEV est donné à titre indicatif et n'a pas été révisé. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (F)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (DE)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Willy Gysin AG

La coopérative pro Guggenloch possède une centrale hydroélectrique à Lütisburg réalisant un chiffre d'affaires annuel moyen de 60 000 francs. Elle n'est pas comprise dans la consolidation. La société Wärmeverbund Lehenmatt Birs AG a été fondée au cours de l'année 2020 et ne clôturera son premier exercice complet qu'à la fin 2021. Pour cette raison, elle ne figure pas non plus dans la consolidation. Les ventes d'énergie comprennent essentiellement les ventes d'électricité et de chaleur du Groupe ADEV et le chiffre d'affaires de l'activité d'installations électriques de Willy Gysin AG. ADEV Solarstrom AG a vendu cette société en 2020 à ADEV Energiegenossenschaft.

Avec 13,4 millions de francs, le chiffre d'affaires a légèrement augmenté par rapport à l'année précédente, mais l'activation de prestations propres a diminué de 35%. La raison en est le développement de nouveaux projets qui sont comptabilisés respectivement dans les frais d'acquisition et les frais de personnel. Ces derniers sont à peu près identiques à 2019 : alors qu'ils ont augmenté au niveau du groupe ADEV, ils ont baissé dans la même proportion au sein de Willy Gysin AG.

En 2019, Willy Gysin AG a subi une perte de 85 000 francs. Il a fallu prendre des mesures drastiques, dont la suppression de quatre postes de travail. La société a pu être assainie et a dégagé un bénéfice de 32 000 francs en 2020.

Avec 1,474 million de francs, l'EBIT est supérieur de 2,5% à celui de l'année précédente. Le résultat de change de l'ensemble du groupe enregistre une légère perte d'environ 5 000 francs (2019 : +56 000 francs). Le résultat extraordinaire se monte à -66 000 francs (2019 : +193 000 francs). Conjugués avec une baisse des charges financières et des impôts, les éléments mentionnés ci-dessus ont débouché sur un résultat annuel de 867 000 francs, de 13% inférieur à celui de 2019. S'agissant du bilan, les participations s'élèvent à 1,5 million de francs pour la participation à la société Wärmeverbund Lehenmatt Birs AG et 100 000 francs pour Wärme ADEV AG. Cette dernière société a été créée afin de détenir, dès la phase d'élaboration, des projets de chauffage d'envergure dont la mise en œuvre est prévue dans le cadre d'une société distincte. Ce sera par exemple le cas du projet de chauffage à distance de Laufenburg.

Les immobilisations corporelles ont diminué à hauteur des amortissements. Cette baisse est compensée par de nouveaux investissements et par le grand projet de rénovation de l'installation PV Ferrowohlen. La dette à long terme a encore été réduite par le remboursement de prêts bancaires. Les fonds propres ont augmenté à hauteur du bénéfice réalisé par le groupe l'année précédente. Pour le reste, nous renvoyons aux explications des différents comptes dans la partie B.

# Comptes annuels d'ADEV Energiegenossenschaft

## Conseil d'administration

Eric Nussbaumer,  
*président,*  
*ing. él. dipl. ETS, Liestal*

Reto Rigassi,  
*vice-président,*  
*ing. él. dipl. ETS, Bâle*

Andreas Miescher,  
*avocat et notaire, Bâle*

Anna Vettori,  
*lic. sc. pol., Zurich*

Rémy Chrétien,  
*Dr en chimie, Worb*

Barbara Schaffner,  
*dr phys. PSI, Otelfingen*

Roman Derungs,  
*BA Business Administration HSG,*  
*Delémont*

Claudia Zimmermann, *CFA*  
*CFA, économiste d'entreprise HWV,*  
*Elgg*

Timotheus Zehnder,  
*MSc in Business&Economics,*  
*Binningen*

## Siège social

ADEV Energiegenossenschaft  
Kasernenstrasse 63  
Postfach 550  
4410 Liestal

## Organe de révision

Duttweiler & Partner  
Wirtschaftsprüfung AG

## Numéro de valeur

2 416 155

Bilan d'ADEV Energiegenossenschaft au 31.12.		2020	2019
	<b>ACTIFS</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Actifs circulants	5 304 463	5 291 847
	Prêts à long terme au groupe ADEV et participations	12 175 711	13 910 467
	Participations Groupe ADEV	3 330 270	1 653 890
	Immobilisations corporelles	1 368 611	1 451 495
	<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>22 179 054</b>	<b>22 307 698</b>
	<b>PASSIFS</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Engagements à court terme	2 832 643	3 398 357
	Engagements à long terme	14 704 709	14 852 702
	Capital propre	4 641 702	4 056 639
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>22 179 054</b>	<b>22 307 698</b>
Compte de résultat d'ADEV Energiegenossenschaft		2020	2019
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Vente d'énergie	2 168 405	2 259 982
	Gestion et honoraires	1 999 927	2 012 996
	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 168 332</b>	<b>4 272 978</b>
	Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers	-1 419 244	-1 528 854
	<b>Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien</b>	<b>2 749 088</b>	<b>2 744 124</b>
	Frais de personnel	-1 956 155	-1 759 844
	Autres frais d'exploitation et d'administration	-280 342	-364 101
	Amortissements	-389 772	-339 331
	<b>EEBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)</b>	<b>122 819</b>	<b>280 848</b>
	Résultat financier, y compris résultat de change	93 388	107 117
	Résultat extraordinaire et impôts directs	12 347	-155 152
	<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>228 554</b>	<b>232 813</b>

*Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.*



# Comptes annuels d'ADEV Wasserkraftwerk AG, consolidés

## Conseil d'administration

Andreas Miescher,  
*président,*  
*avocat et notaire, Bâle*

Claudia Zimmermann, CFA  
*vice-présidente, CFA,*  
*économiste d'entreprise HWV, Elgg*

Jürg Weilenmann,  
*ingénieur diplômé EPF /*  
*ing. énergie NDSE FH, Lucerne*

Adrian Zwahlen,  
*Zollikofen*

## Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG  
Kasernenstrasse 63  
Postfach 550  
4410 Liestal

## Organe de révision

Duttweiler & Partner  
Wirtschaftsprüfung AG

## Numéro de valeur

652 426

Le bilan consolidé d'ADEV Wasserkraftwerk AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12.		2020	2019
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	1 402 721	1 412 618
	Actifs immobilisés	20 212 370	20 660 526
	<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>21 615 091</b>	<b>22 073 144</b>
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	1 026 276	881 461
	Engagements à long terme	11 718 670	12 268 337
	Capital propre	8 870 146	8 923 346
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>21 615 091</b>	<b>22 073 144</b>
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2020	2019
		CHF	CHF
	Ventes d'électricité et autres recettes d'exploitation	2 101 435	2 200 669
	Frais d'énergie, matériel et prestations de tiers	-436 670	-435 930
	<b>Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien</b>	<b>1 664 765</b>	<b>1 764 739</b>
	Frais de gestion et d'administration	-308 552	-322 951
	Amortissements	-1 149 418	-1 148 490
	<b>EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)</b>	<b>206 796</b>	<b>293 298</b>
	Résultat financier, y compris résultat de change	-237 711	-235 621
	Résultat extraordinaire	0	2 903
	Impôts directs	-22 287	-35 080
	<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>-53 203</b>	<b>25 501</b>

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions..

# Comptes annuels ADEV Solarstrom AG, consolidés

## Conseil d'administration

Rémy Chrétien,  
président,  
Dr en chimie, Worb

Timotheus Zehnder,  
vice-président,  
MSc in Business&Economics,  
Binningen

Barbara Schaffner,  
dr phys. PSI, Otelfingen

Lars Konersmann,  
MSc ETH /MBH, Zurich

## Siège social

ADEV Solarstrom AG  
Kasernenstrasse 63  
Postfach 550  
4410 Liestal

## Organe de révision

Duttweiler & Partner  
Wirtschaftsprüfung AG

## Numéro de valeur

666 893

Le bilan consolidé d'ADEV Solarstrom AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Solarstrom AG et sa filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2020	2019
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	3 075 474	3 930 767
	Actifs immobilisés	18 580 590	19 991 952
	<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>21 656 065</b>	<b>23 922 719</b>
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	1 006 911	1 493 571
	Engagements à long terme	5 488 084	7 365 264
	Total des capitaux propres	15 161 070	15 063 884
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>21 656 065</b>	<b>23 922 719</b>
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2020	2019
		CHF	CHF
	Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	4 092 002	5 131 632
	Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-850 795	-1 272 007
	<b>Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien</b>	<b>3 241 207</b>	<b>3 859 626</b>
	Frais de gestion et d'administration	-576 187	-1 379 986
	Amortissements	-1 824 530	-1 981 701
	<b>EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)</b>	<b>840 491</b>	<b>497 939</b>
	Résultat financier, y compris résultat de change	-110 795	-153 133
	Résultat extraordinaire	-205 336	292 072
	Impôts directs	-85 130	-125 422
	<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>439 229</b>	<b>511 457</b>

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

# Comptes annuels ADEV Windkraft AG

## Conseil d'administration

Anna Vettori,  
*présidente,*  
*lic. sc. pol, Zurich*

Reto Rigassi,  
*vice-président,*  
*ing. él. dipl. ETS, Bâle*

Dieter Seifried,  
*ingénieur diplômé, diplômé en*  
*économie d'entreprise, Fribourg*  
*(Allemagne)*

## Siège social

ADEV Windkraft AG  
Kasernenstrasse 63  
Postfach 550  
4410 Liestal

## Organe de révision

Duttweiler & Partner  
Wirtschaftsprüfung AG

## Numéro de valeur

1 049 753

Bilan ADEV Windkraft AG au 31.12		2020	2019
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	1 846 489	743 842
	Actifs financiers	4 310 000	4 310 000
	Immobilisations corporelles	509 905	1 338 740
	<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>6 666 394</b>	<b>6 392 582</b>
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	453 507	250 005
	Engagements à long terme	380 772	348 095
	Capital propre	5 832 115	5 794 482
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>6 666 394</b>	<b>6 392 582</b>
Compte de résultat d'ADEV Windkraft AG		2020	2019
		CHF	CHF
	Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	1 694 903	1 830 058
	Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-199 189	-260 420
	<b>Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien</b>	<b>1 495 713</b>	<b>1 569 638</b>
	Frais de gestion	-63 163	-54 365
	Autres charges d'exploitation et d'administration	-165 824	-137 240
	Amortissements	-1 061 967	-1 094 004
	<b>EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)</b>	<b>204 759</b>	<b>284 030</b>
	Résultat financier, y compris résultat de change	42 611	43 793
	Résultat extraordinaire	10 020	-
	Impôts directs	-48 427	-76 385
	<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>208 963</b>	<b>251 437</b>

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

# Comptes annuels ADEV Ökowärme AG

## Conseil d'administration

Timotheus Zehnder,  
*président, MSc in  
Business&Economics,  
Binningen*

Roman Derungs,  
*vice-président,  
BA business Administration HSG,  
Delémont*

Christoph Rutschmann,  
*ing. forestier EPF, Weinfelden*

## Siège social

ADEV Ökowärme AG  
Kasernenstrasse 63  
4410 Liestal

## Organe de révision

Duttweiler & Partner  
Wirtschaftsprüfung AG

## Numéro de valeur

50 804 734

Bilan d'ADEV Ökowärme AG au 31.12.		2020	2019
	<b>ACTIFS</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Actifs circulants	1 337 740	2 360 151
	Immobilisations corporelles	6 477 769	6 082 731
	<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>7 815 509</b>	<b>8 442 882</b>
	<b>PASSIVEN</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Engagements à court terme	475 234	953 776
	Engagements à long terme	4 320 000	4 890 000
	Capital propre	3 020 275	2 599 106
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>7 815 509</b>	<b>8 442 882</b>
	<b>Compte de résultat d'ADEV Ökowärme AG</b>		<b>2020</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
	Vente d'électricité	96 865	103 532
	Ventes de chaleur et autres produits d'exploitation	1 550 114	1 283 689
	Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-892 021	-776 316
	<b>Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien</b>	<b>754 959</b>	<b>610 905</b>
	Frais de gestion	-147 505	-150 373
	Autres dépenses de fonctionnement et d'administration	-100 554	-49 788
	Amortissements	-433 325	-293 550
	<b>EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)</b>	<b>73 575</b>	<b>117 194</b>
	Frais financiers	-73 567	-65 278
	Immeuble Oberhittnau	554	4 272
	Résultat extraordinaire	30 242	-13 621
	Impôts directs	-11 722	-11 938
	<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>19 083</b>	<b>30 630</b>

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.



L'une de nos deux éoliennes de Saint-Brais,  
dont la production se caractérise par sa  
régularité.

# Organisation et lignes directrices

## Conseil d'administration

Le conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft se compose de neuf membres. Les tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les conseils d'administration des filiales de l'ADEV n'ont pas de fonction de direction ni de fonctions opérationnelles. Il n'y a pas de commissions permanentes au sein des conseils d'administration. Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve de décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement. Les conseils d'administration réexaminent périodiquement l'orientation stratégique sur la base des lignes directrices. En 2020, un comité du CA s'est penché sur l'orientation stratégique du groupe ADEV, qui a ensuite été approfondie à l'occasion d'un séminaire réunissant les membres de tous les conseils d'administration avant d'être adoptée pour la période 2021 à 2025. Les lignes directrices n'ont pas été modifiées. La stratégie a été adaptée aux défis posés par la nouvelle législation.

## Comité de direction

Le comité de direction se compose des personnes suivantes :

- Andreas Appenzeller, président de la direction jusqu'au 17 janvier 2021
- Thomas Tribelhorn, président de la direction à partir du 18 janvier 2021
- Arno Günzl, responsable de l'exploitation, membre du comité de direction
- Bernhard Schmocker, responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction

## Personnel

Fin 2019, l'effectif du Groupe ADEV se montait à 18 collaboratrices et collaborateurs au siège à Liestal. Par ailleurs, 25 personnes s'occupent de nos centrales électriques dans le cadre d'une activité accessoire ou sous contrat. Les stages qu'ADEV Energiegenossenschaft offre à des jeunes en formation suscitent toujours beaucoup d'intérêt. Ces stages durent au moins six mois.

## Personnel d'ADEV en décembre 2020



1. Eric Nussbaumer, *VR Delegierter*
2. Andreas Appenzeller, *président de la direction jusqu'au 18 janvier 2021*
3. Thomas Tribelhorn, *président de la direction à partir du 18 janvier 2021*
4. Arno Günzl, *responsable de l'exploitation, membre du comité de direction*
5. Bernhard Schmocker, *responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction*
6. Brigitta Wenger, *responsable de l'administration*
7. Claude Etique
8. Kevin Flum
9. Miranda Graf
10. Beat Greber
11. Markus Huber
12. René John
13. Thomas Kramer
14. Janine Lengacher
15. Miodrag Milenkovic
16. Pascal Moser
17. Brigitta Spiess
18. Werner Thommen
19. Cathy Wicky

**Lignes directrices**

L’approvisionnement décentralisé en énergie, fondé sur les énergies renouvelables et une utilisation rationnelle de l’énergie (CCF), est la base sur laquelle bâtir un avenir énergétique sûr, efficient et écologique. ADEV entend réaliser cet objectif en associant la société civile à sa démarche et en appliquant les lignes directrices ci-après. Ces lignes directrices sont contraignantes pour ADEV Energiegenossenschaft et toutes ses filiales.

- Approvisionner de manière fiable les acheteurs d’électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- Favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- Travailler de manière transparente, fiable et équitable et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- Contribuer le plus possible à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de CO<sub>2</sub>.

**Principes de la politique d’entreprise d’ADEV**

ADEV veut :

- Augmenter la proportion d’énergie renouvelable et écologique dans l’approvisionnement global.
- Exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique, des installations décentralisées de production d’énergie.
- Mettre en valeur les potentiels d’économies d’énergie ou permettre cette mise en valeur.
- Fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.

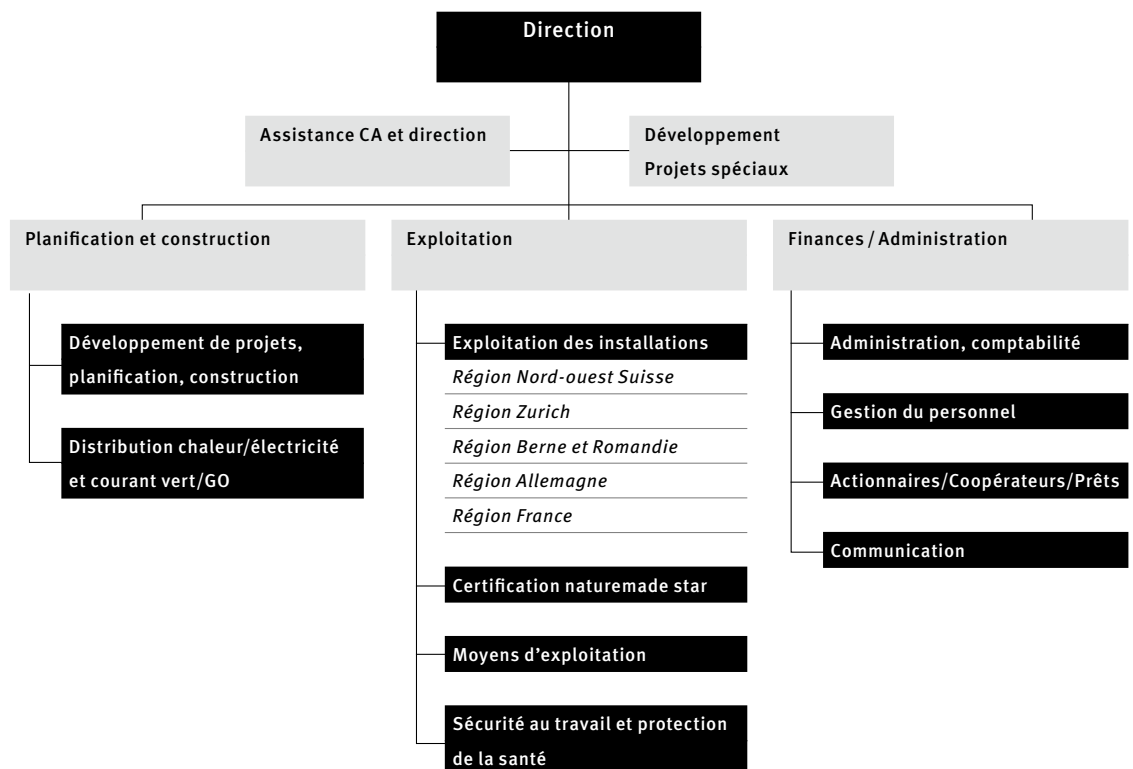
**Zone géographique d’activité**

Le domaine d’activité du groupe ADEV est principalement la Suisse et les régions frontalières voisines.

**Participation citoyenne**

Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d’investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l’adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10% du capital d’une filiale. Les actionnaires importants doivent partager la vision d’ADEV, dont l’indépendance doit être garantie. Nous voulons rester fidèles à cet idéal.

**Organigramme de la direction**



**Participations et partenariats**

Les filiales sont contrôlées par ADEV Energiegenossenschaft qui possède la majorité des voix ou, dans les sociétés ouvertes au public, un portefeuille d’actions lui assurant au moins 34% des droits de vote. Elles sont gérées par ADEV Energiegenossenschaft.

ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l’Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l’idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, on visera une participation majoritaire.

Nous collaborons avec les distributeurs d’électricité pour autant qu’ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

**Politique d’achats**

Dans nos rapports avec nos fournisseurs, nous appliquons les lois du marché tout en tenant compte des aspects régionaux, écologiques et sociaux.

**Rentabilité**

Les activités du Groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la réalisation des objectifs à long terme de l’entreprise. Les détenteurs de parts (actionnaires, coopérateurs) doivent recevoir un dividende à long terme provenant du rendement d’investissements peu risqués.

**Objectifs sociopolitiques**

ADEV soutient le développement d’un approvisionnement énergétique durable et le changement énergétique pour la société dans son ensemble. Nous recherchons des partenariats et encourageons les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

**Conduite de l’entreprise**

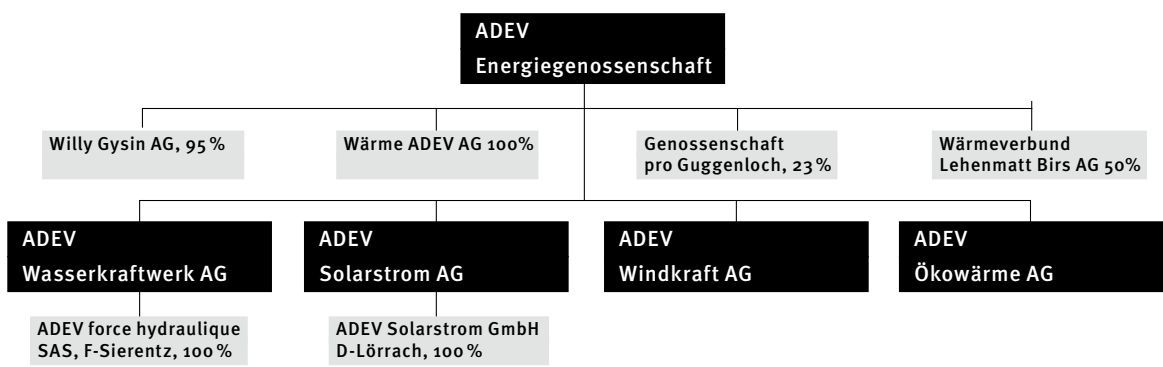
Le Conseil d’administration de l’ADEV Energiegenossenschaft est l’organe suprême du groupe. Le président et un membre du conseil d’administration de chaque filiale sont issus du Conseil d’administration de l’ADEV Energiegenossenschaft. Les membres des conseils d’administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction.

**Personnel**

La direction d’ADEV encourage la participation du personnel. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant aux niveaux du marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

L’orientation stratégique est réexaminée périodiquement par les conseils d’administration sur la base de cette charte.

Groupe ADEV | Les % représentent la participation au capital





# Corporate Governance

Les filiales d'ADEV sont les sociétés suivantes : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG et ADEV Windkraft AG, toutes trois ouvertes au public, ainsi qu'ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (>5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 8 108 100 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 650 et 6120 actions nominales de CHF 65 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,2% des voix) CoOpera Sammelstiftung PUK (5,5% des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,6 % des voix) Concolor AG (6,53 % des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,3 % des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation 14 février 1995 Capital-actions : CHF 2 400 000 réparti en 4'200 actions nominales de CHF 500 et 6'000 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (59,0 %)

### Indemnités et participations

Les membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et des filiales touchent des honoraires pour leur participation aux séances, conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Les présidents et les membres sont indemnisés pour leurs frais en dehors des séances ordinaires du conseil d'administration selon les règles du marché lors de dépenses régulières ou par des montants forfaitaires. Le tableau ci-dessous présente la liste des indemnités des membres des conseils d'administration.

ADEV Solarstrom AG. Ces tâches sont effectuées sur le temps de travail normal, raison pour laquelle aucune indemnité n'est versée.

### Indemnités des membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF 49 177
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 14 796
ADEV Solarstrom AG	CHF 14 915
ADEV Windkraft AG	CHF 9 400
ADEV Ökowärme AG	CHF 9 790

L'administration des sociétés ADEV force hydraulique SAS et ADEV Solarstrom GmbH revient aux membres de la direction, mandatés par les sociétés mères, à savoir respectivement ADEV Wasserkraftwerk AG et

### Participations des membres du conseil d'administration dans les sociétés du Groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasserkraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solarstrom AG Nombre d'actions	ADEV Windkraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Eric Nussbaumer	2	12	16	6	3
Andreas Miescher	2	66	90	–	–
Anna Vettori	2	3	26	14	–
Rémy Chrétien	1	–	12	–	–
Timotheus Zehnder	1	–	2	–	5
Roman Derungs	1	–	–	–	1
Lars Konersmann	–	–	1	–	–
Reto Rigassi	1	–	–	5	–
Christoph Rutschmann	–	–	–	–	5
Barbara Schaffner	10	–	–	10	–
Dieter Seifried	2	36	–	42	–
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	–
Claudia Zimmermann	1	1	–	–	–
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	–

### Gestion des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui a ses propres monteurs électriciens et un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. En tout, 12 personnes étaient employées en 2020. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- gestion des filiales
- gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y compris les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- assistance des conseils d'administration, tous travaux de gestion et d'administration

### Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 308 889
ADEV Solarstrom AG	CHF 467 400
ADEV Windkraft AG	CHF 83 411
ADEV Ökowärme AG	CHF 181 220
ADEV Solarstrom GmbH	CHF 12 690
ADEV force hydraulique SAS	CHF 59 611

**Membres du conseil d'administration Groupe ADEV**

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Eric Nussbaumer <i>PCA ADEV Energiegenossenschaft</i>	•				
Andreas Miescher <i>PCA ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Rémy Chrétien <i>PCA ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>PCA ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Timotheus Zehnder <i>PCA ADEV Ökowärme AG</i>	•		•		•
Roman Derungs	•				•
Lars Konersmann			•		
Reto Rigassi	•			•	
Christoph Rutschmann					•
Barbara Schaffner	•		•		
Dieter Seifried				•	
Jürg Weilenmann		•			
Claudia Zimmermann	•	•			
Adrian Zwahlen		•			



- 1 Eric Nussbaumer
- 2 Andreas Miescher
- 3 Rémy Chrétien
- 4 Anna Vettori
- 5 Timotheus Zehnder
- 6 Roman Derungs
- 7 Lars Konersmann
- 8 Reto Rigassi
- 9 Christoph Rutschmann
- 10 Barbara Schaffner
- 11 Dieter Seifried
- 12 Jürg Weilenmann
- 13 Claudia Zimmermann
- 14 Adrian Zwahlen



ADEV accroît continuellement l'approvisionnement en énergie locale dans le quartier d'Erlenmatt Ost à Bâle. En 2020, le toit du silo a lui aussi été muni d'une installation solaire.

# Liste des installations du Groupe ADEV

## CHAUFFAGE COLLECTIFS ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV ÖKOWÄRME AG

	Canton	Mise en service	Puissance électrique (CCF) Electricité en kW	Production d'électricité en MWh, 2020	Puissance de chauffage Chaleur en kW	Production de chaleur en MWh 2020
<b>Chauffages collectifs avec couplage chaleur-force</b>						
Aarau, Chocolatfabrik	AG	1989	20	79	230	286
Aesch, Sunnefäld	BL	1988	70	365	340	735
Arlesheim, Sonnenhof	BL	1992	80	305	440	684
Basel, Alterszentrum Breite	BS	2015	172	445	552	1074
Dornach, Gempenring	SO	1995	16	45	110	151
Frenkendorf, Wilder Mann	BL	2001	25	0	280	122
Liestal, Ostenberg	BL	1992	150	659	932	1402
Münchenstein, Walzwerk	BL	2008	175	654	1950	1444
Muttenz, Stettbrunnen	BL	1988	45	100	283	530
Pratteln, Gemeindeverwaltung	BL	1994	115	0	805	1204
<b>Total électricité et chauffage (CCF)</b>			<b>868</b>	<b>2652</b>		<b>7632</b>
<b>Chauffages collectifs à bois</b>						
Arlesheim, Werkhof Weleda	BL	2011			320	650
Chur, GBC Daleu	GR	2018			1'000	1532
Embrach, Haldenmatt	ZH	1999			360	745
Hasle, Emmenau 1 + 2	BE	2005			642	903
Hittnau, Grundisäuli	ZH	1995			190	348
Liestal, Bienenberg	BL	2019			230	412
Muttenz, Hinterzweien	BL	2011			750	1366
Muttenz, Margelacker	BL	2019			778	1677
Nuglar, Schulhaus	SO	2007			180	170
Volketswil, La Veranda	ZH	1995			240	395
<b>Total chauffages collectifs à bois</b>						<b>8198</b>
<b>Chauffages collectifs avec pompes à chaleur</b>						
Basel, Erlenmatt Ost	BS	2017			634	1309
Dornach, Sonnhalde	SO	2013			110	112
<b>Total chauffage (pompes à chaleur)</b>						<b>1421</b>
<b>PRODUCTION TOTALE DE CHALEUR DU GROUPE ADEV</b>						<b>17251</b>

## CENTRALES HYDROELECTRIQUES ADEV WASSERKRAFTWERK AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique	MWh 2020
<b>ADEV Wasserkraftwerk AG</b>				
Hasle Rüegsau, Emmenau 1 + 2	BE	2005	270	1504
Langnau a.A, Gattikonerbrücke	ZH	1998	150	832
Laufen, Juramill	BL	1997	320	1128
Luterbach, Unt. Emmengasse	SO	2000	820	3040
Olten, Dünnern	SO	2015	375	350
Wiler b.U, Moosbrunnen 1+2	BE	2014	780	3419
<b>Total centrales hydroélectriques ADEV Suisse</b>			<b>2715</b>	<b>10273</b>
<b>ADEV force hydraulique SAS</b>				
Münster, Couvent	Elsass	2013	385	913
Münster, Hammer	Elsass	2012	400	1155
Münster, Leymel	Elsass	2010	400	1047
<b>Total Centrales hydroélectriques ADEV France</b>			<b>1 185</b>	<b>3115</b>
Lütisburg, Guggenloch, Genossenschaft pro Guggenloch	SG	1994	120	150
<b>TOTAL CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES ADEV</b>			<b>4 020</b>	<b>13520</b>

## INSTALLATIONS SOLAIRES ADEV SOLARSTROM AG ET ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton	Mise en service	kWc	MWh
Buchs, Braui	AG	2013	114	114
Eiken, KDL Ruchen	AG	2015	247	238
Lenzburg, Mehrfamilienhaus Miarelli	AG	2009	55	66
Wohlen, Ferrowohlen	AG	2012	2 953	2801
Wohlen, Digitec Galaxus	AG	2020	61	1
<b>Total</b>	<b>AG</b>		<b>3430</b>	<b>3220</b>
Diemerswil, Vogtfarm	BE	2013	65	86
Iffwil, Imhof	BE	2013	121	125
Konolfingen, Libellenweg (3 Anlagen)	BE	2011	39	32
Münchenbuchsee, Schwendimann	BE	2013	154	151
Rubigen, Kästli	BE	2013	157	158
<b>Total</b>	<b>BE</b>		<b>537</b>	<b>552</b>
Allschwil, 3-fach-Turnhalle	BL	2017	75	78
Allschwil, Sportanlage im Brüel	BL	2015	58	62
Binningen, Zentrum Schlossacker	BL	2012	96	83
Bretzwil, Hof Hinterberg	BL	2015	133	142
Buus, Bäumlhof	BL	2013	160	175
Diegten, Bachsäge Schneider	BL	2008	117	123
Gelterkinden, Hallenbad	BL	2020	151	144
Liestal, Bücheli Center	BL	2012	64	63
Liestal, Schulhaus Fraumatt	BL	1988/2011	74	66
Liestal, Frenkenbündten	BL	2015	80	81
Liestal, Hanro	BL	2012	99	92
Liestal, Hanro Hauptbau	BL	2015	71	64
Liestal, HPS	BL	2007	35	41
Liestal, Kasernenstrasse	BL	2005/2019	4	3
Münchenstein, APH Hofmatt	BL	2013	136	142
Münchenstein, HPS	BL	2012	86	65
Muttenz, Clariant	BL	2010	452	495
Niederdorf, MZH	BL	2013	52	50
Niederdorf, Schulhaus	BL	2013	76	73

	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2020
Oberwil, Ryser im Buech	BL	2008	161	182
Ormingen, Laufstall Schneider	BL	2011	59	45
Reinach, Gemeindezentrum	BL	2002	25	26
Therwil, Schulhaus Wilmatt	BL	2018	30	31
<b>Total</b>	<b>BL</b>		<b>2294</b>	<b>2311</b>
Basel, Bank Coop	BS	2010	13	15
Basel, Bethesda Spital	BS	2014	100	101
Basel, BFS	BS	2001	31	30
Basel, Coop Prodega	BS	2010	356	404
Basel, Erlenmatt-Ost	BS	2017-2020	531	509
Basel, IWBZ	BS	2005	41	48
Basel, Kaltbrunnen	BS	2003	35	34
Riehen, HERA	BS	2002	50	44
Riehen, Maienbühl	BS	2003	50	42
Basel, St. Jakob Park	BS	2006	202	204
Basel, Werkhof Nidwaldnerstr.	BS	2008	29	28
Basel, MFH Hünigerstrasse	BS	2019	29	31
<b>Total</b>	<b>BS</b>		<b>1467</b>	<b>1490</b>
Carouge, Migros	GE	2006	270	301
Satigny, Feldschlösschen	GE	2011	368	376
<b>Total</b>	<b>GE</b>		<b>638</b>	<b>677</b>
Alberswil, Viehscheune	LU	2009	95	98
Luzern, Reussporttunnel	LU	2013	269	233
Menznau, Eiholzer Geiss	LU	2013	89	89
Sursee, Stadthalle	LU	2014	199	218
Sursee, Sporthalle	LU	2015	115	121
Sursee, Schule (Hauptgebäude)	LU	2015	107	108
Emmenbrücke, BBZW Emmen	LU	2014	193	151
Emmenbrücke, RUAG	LU	2015	419	454
<b>Total</b>	<b>LU</b>		<b>1486</b>	<b>1472</b>
Dornach, Sonnhalde	SO	2012	8	8
Grenchen, Hangar OST	SO	2011	161	195
Grenchen, REGA Hangar 1	SO	2020	30	6
Grenchen, Shedhangar	SO	2012	140	169
<b>Total</b>	<b>SO</b>		<b>339</b>	<b>378</b>
Homburg, Burkhalter	TG	2013	67	80
<b>Total</b>	<b>TG</b>		<b>67</b>	<b>80</b>
Zürich, Hauptbahnhof	ZH	1999	51	52
Zürich, Hagenholz	ZH	2001	196	215
Zürich, Uni Irchel 1	ZH	2002	17	18
Zürich, Uni Irchel 2	ZH	2010	54	57
Zürich, Balgrist 1 + 2	ZH	1998 / 2017	128	81
Zürich, Roche Schlieren	ZH	2017	52	50
Zürich, Seewasserwerk Lengg	ZH	1998	75	82
Steinmaur, Turnhalle	ZH	2020	140	94
Wollishofen, ZSG	ZH	2005	47	40
Schlieren, Wagi HH3	ZH	2020	67	46
Winterthur, MGH Giesserei	ZH	2012	196	199
Hottingen, Kantonsschule	ZH	2013	100	105
Fehraltorf, Reitenbacherhof	ZH	2014	79	88
<b>Total</b>	<b>ZH</b>		<b>1203</b>	<b>1127</b>
<b>TOTAL ADEV SOLARSTROM AG</b>	<b>TOUS</b>		<b>11456</b>	<b>11275</b>



	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2020
<b>ADEV Solarstrom GmbH</b>				
Sindelfingen, Schulhaus Goldberg	Ba. Wü	2005	54	58
Sindelfingen, Königsknollschule	Ba. Wü	2005	61	63
Konstanz, Hämmerle	Ba. Wü	2004	119	126
Ostfildern, Fink	Ba. Wü	2006	218	171
Ravensburg, Adolf Aich	Ba. Wü	2008	71	73
<b>Total ADEV Solarstrom GmbH</b>			<b>524</b>	<b>491</b>

\*Légende: Ba. Wü = Baden-Württemberg

## INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

	Canton/Région	Mise en service	kWc	MWh 2020
<b>ADEV Energiegenossenschaft</b>				
Einsiedeln, SJBZ	SZ	1992	9	1
Zürich, Breitensteinstr.	ZH	1993	3	1
<b>Total</b>			<b>12</b>	<b>2</b>

## EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique kWc	Production 2020 MWh
Windkraftanlage Grenchenberg	SO	1994	150	118
Windpark St. Brais	JU	2009	4 000	8024
Windkraftanlage Ettenheim	Allemagne	2000	1 300	905
<b>TOTAL EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG</b>			<b>5450</b>	<b>9047</b>



Travaux de révision à la centrale hydro-électrique de Moosbrunnen 2 en 2020.

## **Mentions légales**

**Conception graphique:**

michinussbaumer.ch

**Rédaction :**

Sinnform AG

**Photos :**

Archives d'ADEV

**Imprimé:**

Stuedler Press, Basel

**Papier**

RecyStar nature



**ADEV Energiegenossenschaft**

**Kasernenstrasse 63**

**Postfach 550**

**4410 Liestal**

**Tel. 061 927 20 30**

**info@adev.ch**

**www.adev.ch**

